

Kanban im Multiprojekt- und Projektportfoliomanagement:



Schritte zu drastisch
schnellerem Durchsatz
und höheren Erfolgs-
raten!

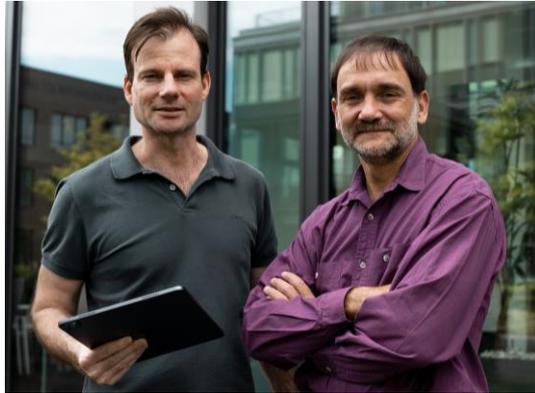
LINKS AUS DEM VORTRAG

www.xuviate.com/pmsummit24

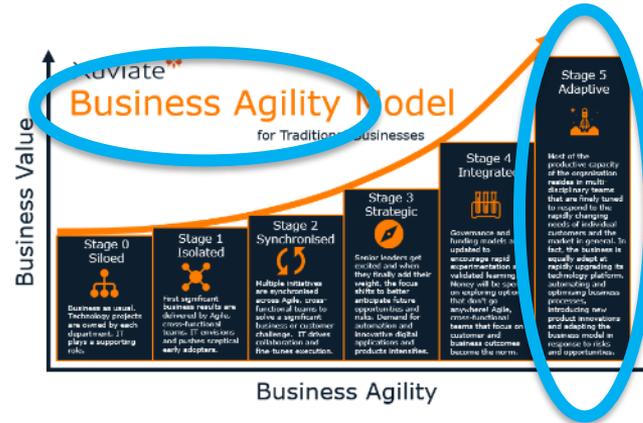


WER SIND WIR?

2010



Mark Geschke Mathias Tölken



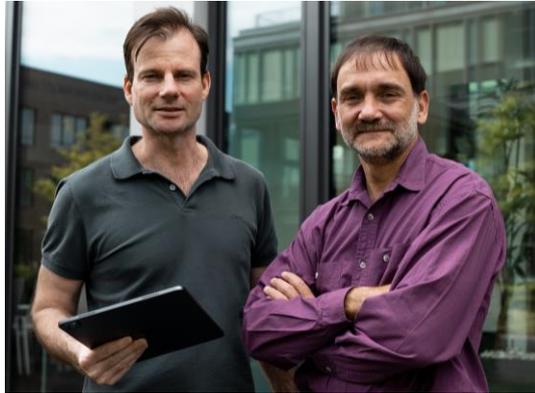
1994



2015



WER SIND WIR?



Mark Geschke Mathias Tölken

seit
2019

haben wir über 400 Führungskräfte und Change Agents in 20+ Ländern und auf 6 Kontinenten auf ihrer Kanban Reise begleitet

 Citizens™

 AEROSUD

MOONSTONE

 **BASF**
We create chemistry

 HIVEMQ

 AFGRI

SCHLENK 

 TDK

 **ROHR**
ROHR

 INSTANA
an SAP company

 iglus

mazars

 mewa

 Boehringer
Ingelheim

 BDO



2017

 **businessmap**
PLATINUM PARTNER

2023

 **Project**
Management
Institute,
Germany

Premier Sponsor



VORSTELLUNG: BASF TAMOL CLUSTER



**JOSEP LLUIS
GRAU RODRIGUEZ**

Plant Manager

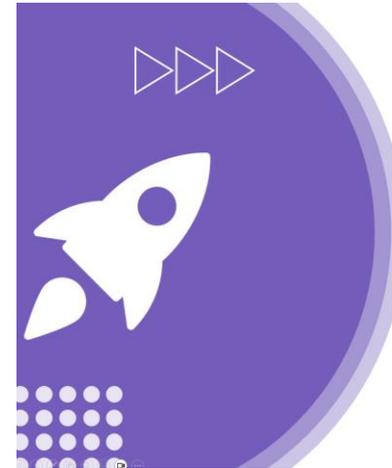
**BASF Tamol
Cluster**



**JOCHEN
SCHLÉGER**

Senior Engineering
Manager

BASF



BASF
BASF Tamol Kanban Case Study



HOW TO GET

**FROM MATURITY LEVEL 0 TO 2
WITHIN 6 MONTHS**

Xuviate   Kanban+

With the support of:



VORSTELLUNG: TDK-LAMBDA



**MATTHIAS ESCHLE-
REINOLD**

President of the Board
of Directors

**TDK-Lambda
Switzerland SA**



RAMON ZAMBELLI

R&D and Site Manager

**TDK-Lambda
Switzerland SA**



HERAUSFORDERUNGEN IM HEUTIGEN PROJEKTMANAGEMENT

Planung:

- Unvollständige oder fehlende Informationen
- Falsche Schätzungen
- Häufiges Umplanen aufgrund von nicht eingehaltenen Fristen oder Meilensteinen
- Unrealistische Planung
- Fehlendes Vertrauen, ob strategische Projekte pünktlich und innerhalb des Budgets abgeschlossen werden

Überwachung und Kontrolle:

- Mangelnde Sichtbarkeit des aktuellen Status von Projektarbeit und Portfolio
- Schwierigkeiten, klare und genaue Informationen rechtzeitig zu erhalten
- Projektverzögerungen und Kostenüberschreitungen
- Hohe Managementkosten
- Unklare und wechselnde Prioritäten
- Viele dringende Aufgaben
- Herausforderungen bei der Bewältigung schwankender Anforderungen
- Schwierigkeiten, sich an Änderungen der Kundenanforderungen anzupassen
- Ineffektive Kommunikation und Koordination trotz der großen Zeitinvestition in Besprechungen
- Zu viele Tools zur Statusüberwachung (z. B. Excel, PowerPoint), die viel Zeit für Updates erfordern
- Schlechte projektbezogene Entscheidungen

Ausführung:

- Mangelnder gemeinsamer Zweck und fehlende Abstimmung zwischen Geschäftseinheiten sowie zwischen Projekten
- Keine klaren Kriterien für die Auswahl strategischer Projekte
- Schwierigkeiten, Projekte mit den verfügbaren Ressourcen pünktlich abzuschließen
- Übermäßige und unausgewogene Arbeitsbelastung, die Einzelpersonen überfordert, Nacharbeiten erfordert und zusätzliche Kosten für strategische und nicht-strategische Projekte verursacht
- Schwierigkeiten, Menschen zu motivieren
- Inkonsistente, ineffiziente oder stark bürokratische Prozesse
- Niedrige Produktivität, d. h. Projektergebnisse, die deutlich unter den Erwartungen liegen
- Zu viele Fehler, Vorfälle, Nacharbeiten und Qualitätsprobleme

Abschluss:

- Schwierigkeit, Projekte abzuschließen; neue Probleme tauchen ständig auf

Metriken und Governance:

- Mangelnde Vorhersehbarkeit
- Fehlende geeignete Metriken
- Unklare Kapazität und Fähigkeiten
- Ungeeignete Führungskräfte
- Mangelnde konsistente Governance

Kundenzufriedenheit und Geschäftsergebnisse:

- Verschlechterte Kundenzufriedenheit durch Projektverzögerungen, schlechte Produkt- oder Servicequalität und schlechte Kundenbehandlung während der Projektdurchführung
- Nicht erreichte strategische Ziele
- Schlechte Geschäftsergebnisse
- Geringe Wettbewerbsfähigkeit

Geschäftsfähigkeit und Anpassungsfähigkeit:

- Unzureichende Fähigkeit, sich an ein schnelllebiges Geschäftsumfeld anzupassen
- Fehlendes Managementmodell, das mit geringem Bürokratieaufwand skalierbar ist
- Fehlende Abstimmung zwischen Geschäftsstrategie, Projektzielen, Ausführung und erwarteten Ergebnissen



KANBAN PROJEKT-, PROGRAMM UND PORTFOLIOMANAGEMENT

FÜHRUNGSPRINZIPIEN

SICHTBARKEIT

Visualisiere alle notwendigen Arbeitsvorgänge und Informationen um konsequente Entscheidungen auf allen Ebenen der Organisation zu treffen.

KONTINUIERLICHER WERTFLUSS

Schaffe einen kontinuierlichen und ausgewogenen Ergebnisfluss um die Mischung aus Kundenbedürfnissen, Prioritäten, Risiken und der Fähigkeit des Systems Wert zu liefern, effektiv zu steuern.

FOKUS

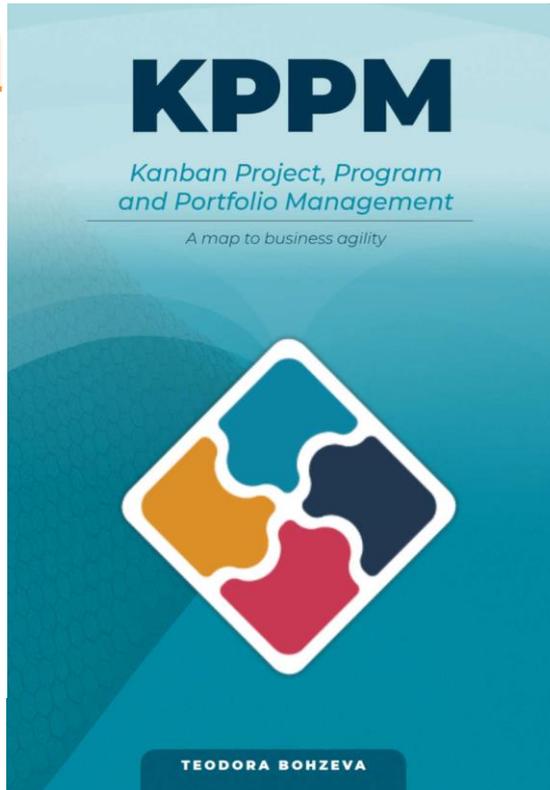
Richte Maßnahmen auf die Bedürfnisse der Kunden, den Geschäftszweck und die strategischen Prioritäten aus.

FEEDBACK

Führe kurze Feedbackschleifen sowohl innerhalb der Organisation als auch mit Kunden und dem Markt ein.

FIRMENKULTUR

Schaffe eine Kultur der Transparenz, Zusammenarbeit, Kundenorientierung, Zielorientierung und Verantwortung.



VORTEILE

PROJEKT- UND PRODUKTMANAGEMENT

- Transparenz und Zusammenarbeit
- Klare Prioritäten und Ausrichtung
- Schnellere Lieferung von Kundenwert
- Geringere Projektkosten
- Höhere Qualität

METRIKEN UND STEUERUNG

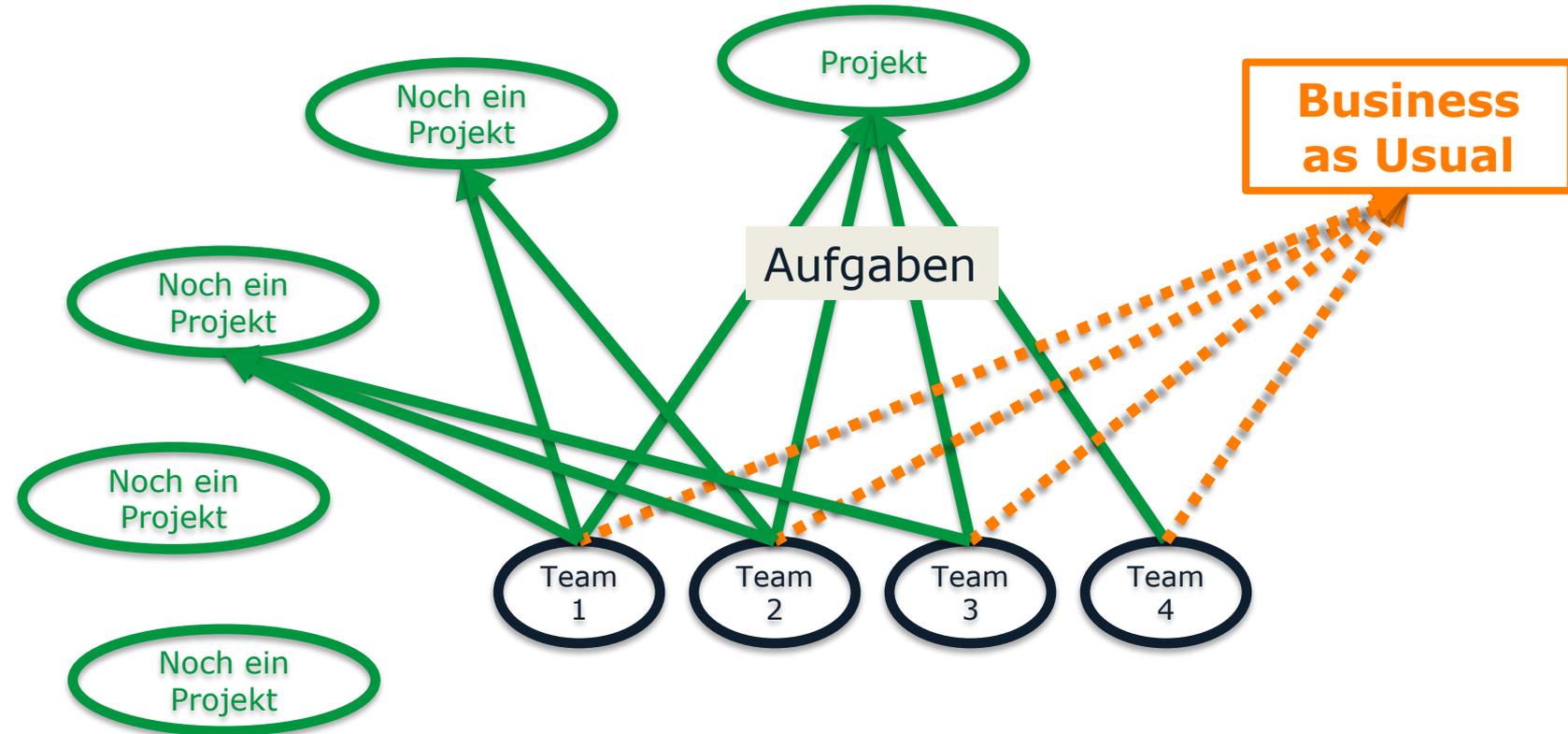
- Gleichgewicht zwischen Nachfrage und Kapazität
- Nachhaltigkeit
- Stabilität
- Vorhersagbarkeit
- Pünktliche Lieferung
- Proaktives Risikomanagement

UNTERNEHMENSAGILITÄT

- Autonome Teams
- Schnellere und effektivere Kommunikation
- Besseres Umgehen mit den Risiken und unvorhergesehenen Ereignissen im geschäftlichen Umfeld
- Zufriedenere Kunden
- Bessere Geschäftsergebnisse
- Frühzeitige Kurskorrektur bei der Strategieumsetzung
- Strategische und taktische Planung basierend auf Echtzeitinformationen über den Geschäftskontext



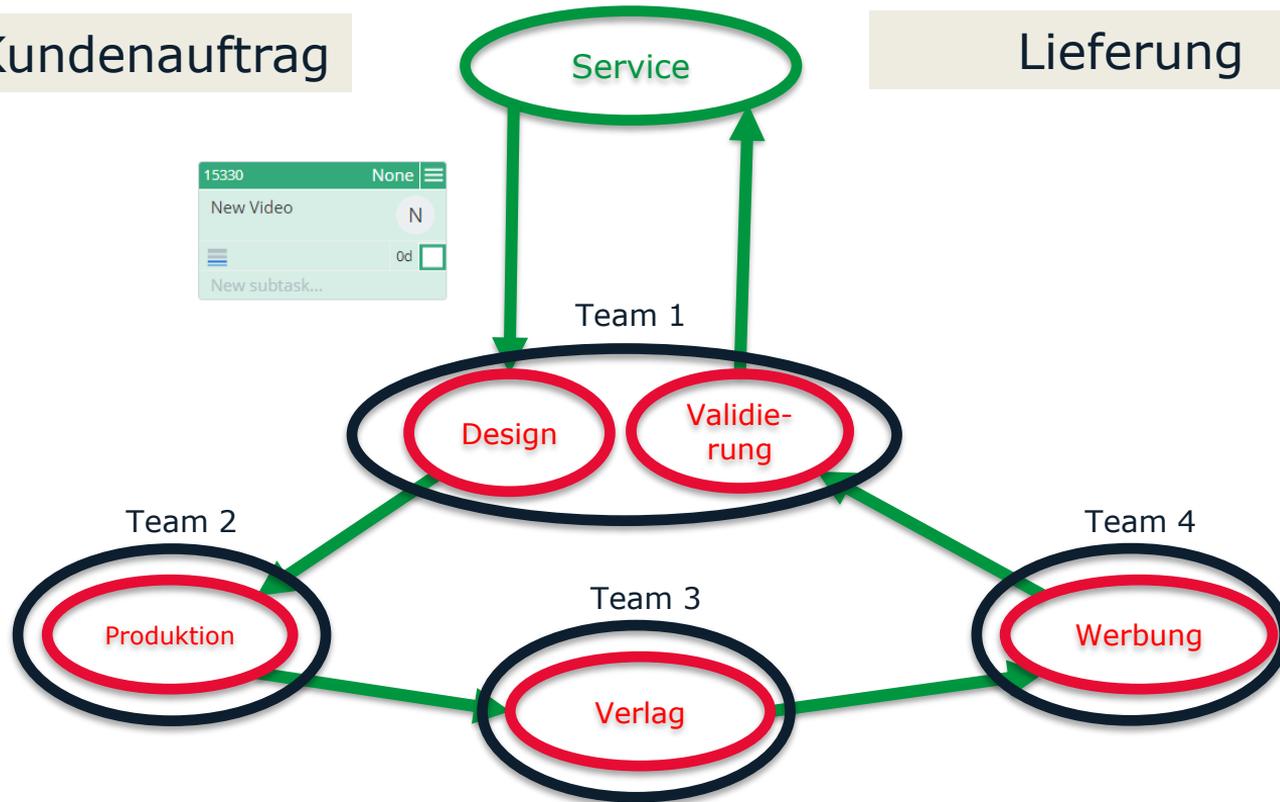
PROJEKTE IN DEN MEISTEN UNTERNEHMEN



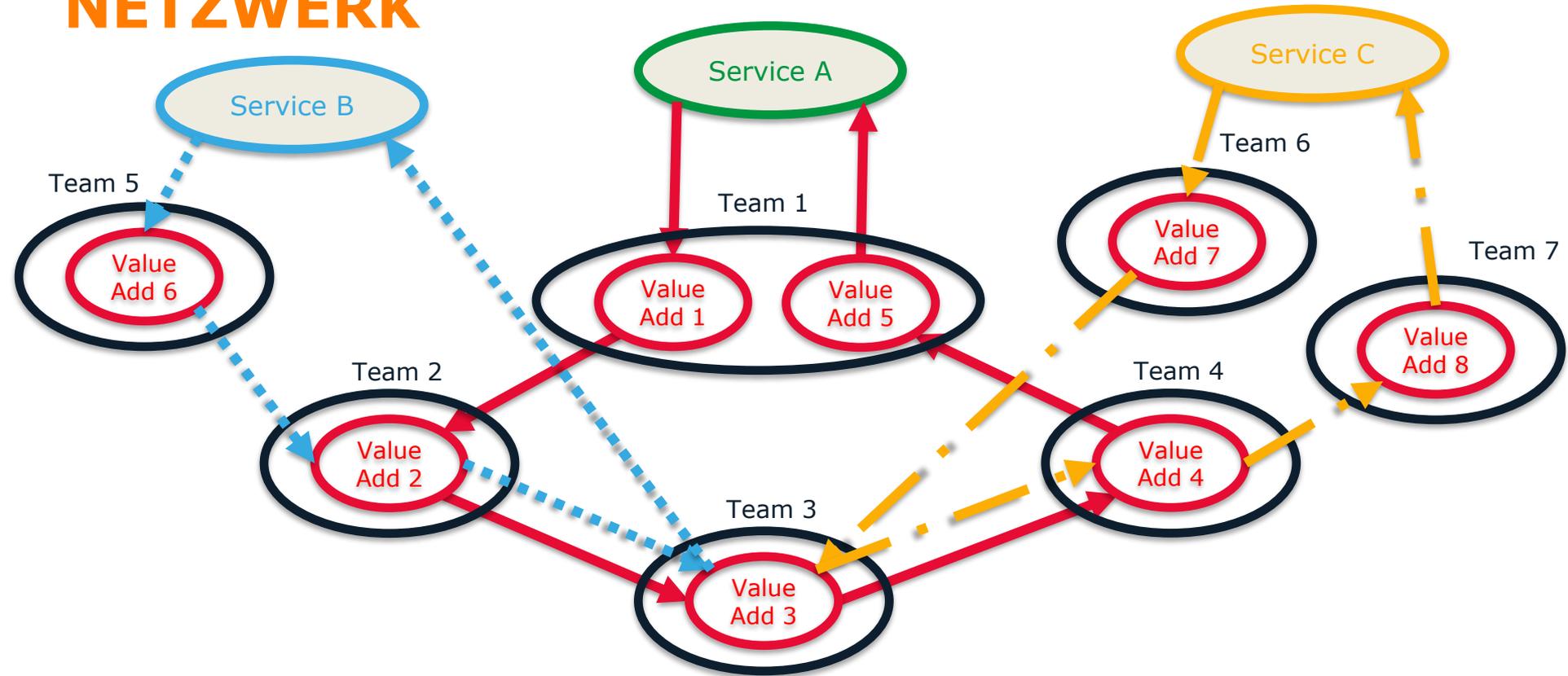
MULTI-TEAM SERVICE / PROJEKTFLUSS

Kundenauftrag

Lieferung



DIE ORGANISATION ALS SERVICE- NETZWERK

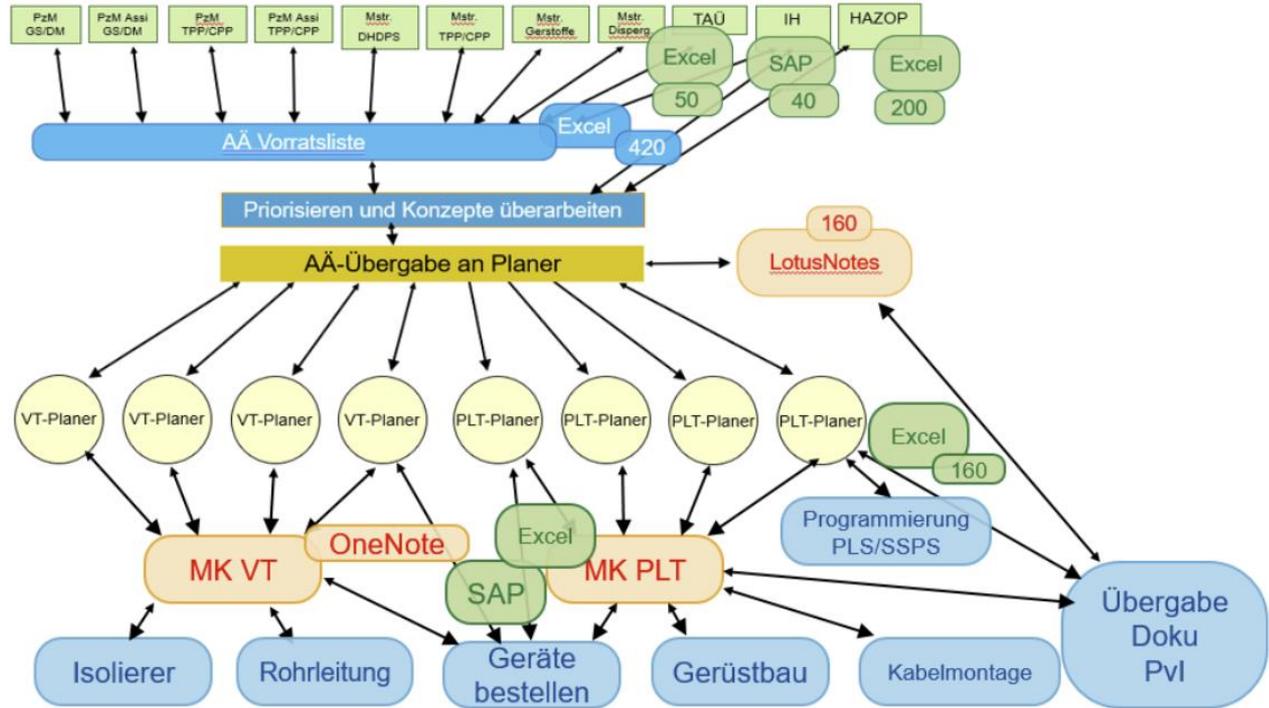


MULTIPROJEKT WORKFLOWS SIND KOMPLEX – BEISPIEL BASF TAMOL ANLAGENÄNDERUNGEN



**JOCHEN
SCHLÉGER**

Senior Engineering
Manager
BASF



WIE ES SICH BEI BASF ANGEFÜHLT HAT



WIR HABEN SCHON VIEL PROBIERT...

Multiprojektmanagement-Denkfehler:



Wir müssen besser kommunizieren!

Die 3 Top Gründe warum bessere Kommunikation alleine nicht zu besserem Flow im Multiprojektmanagement führt.

Xuviate

8. Februar

18:00 CET



Multiprojektmanagement-Denkfehler:



Wir müssen besser planen!

Warum mehr oder bessere Planung so gut wie immer zum Scheitern verurteilt ist: Bewährte Tipps für nachhaltigen Projekterfolg.

Xuviate

12. März

18:00 CET



Multiprojektmanagement-Denkfehler:



Um rechtzeitig fertig zu werden, müssen wir früher anfangen!

Warum dies kontraproduktiv ist und was ihr anders machen könnt, um mehr Projekte rechtzeitig über die Ziellinie zu bringen.

Xuviate

22. Februar

18:00 CET



Multiprojektmanagement-Denkfehler:



Wir brauchen mehr Mitarbeiter!

Mehr Personal führt oft eher zu noch mehr Verzögerungen und Ineffizienzen: Wie man die Produktivität nachhaltig verbessert, ohne sofort neue Mitarbeiter einzustellen.

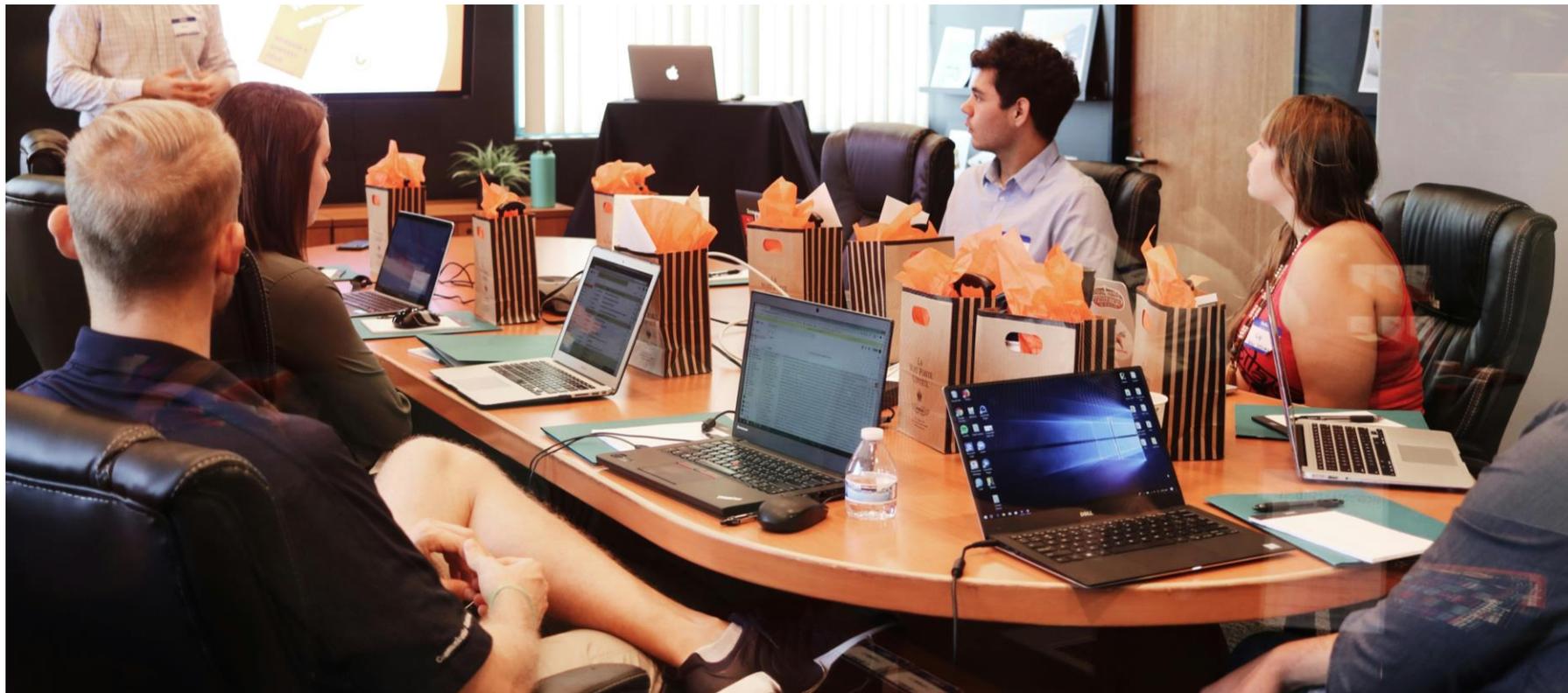
Xuviate

4. April

18:00 CET



MEHR/BESSERE MEETINGS, REPORTS, USW.

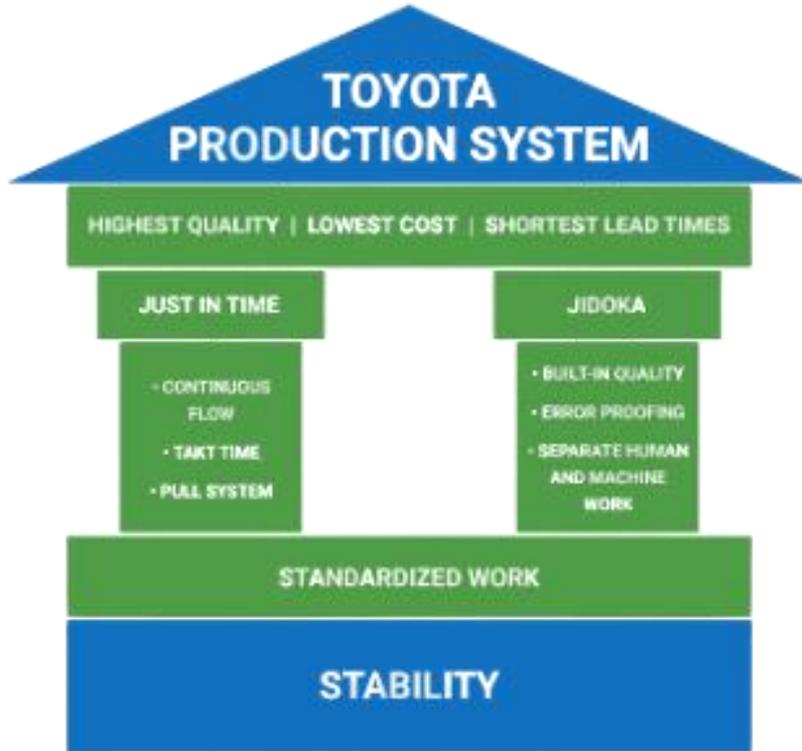


... IM ENDEFFEKT SIEHT
ES DANN ABER DOCH
WIEDER SO AUS:

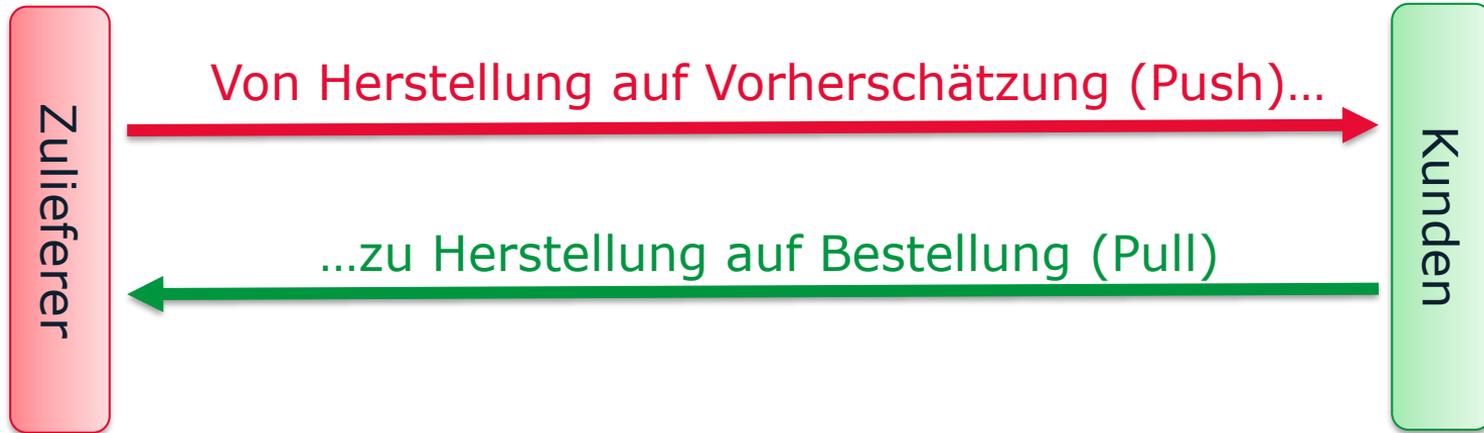


EINFÜHRUNG IN KANBAN

UNSERE GESCHICHTE BEGINNT BEI TOYOTA



DER DURCHBRUCH: VON „PUSH“ ZU „PULL“



PHYSISCHES KANBAN-SYSTEM



Das ursprüngliche Kanban-System, Quelle: TOYOTA Global Website



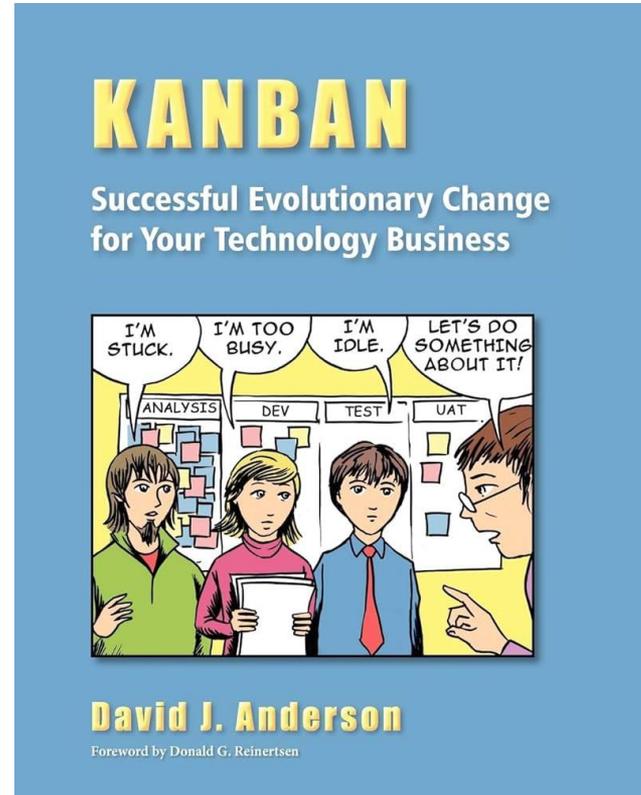




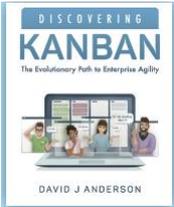
KANBAN IN DER WISSENSARBEIT



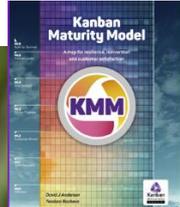
David Anderson
„Vater“ von Kanban



KANBAN BODY OF KNOWLEDGE



David Anderson
„Vater“ von Kanban



Teodora Bozheva
KMM & KPPM



Klaus Leopold
Flight Levels



Dimitar Karaivanov
Business Map



Mike Burrows
Values & Outcomes



Claudio Perrone
PopcornFlow



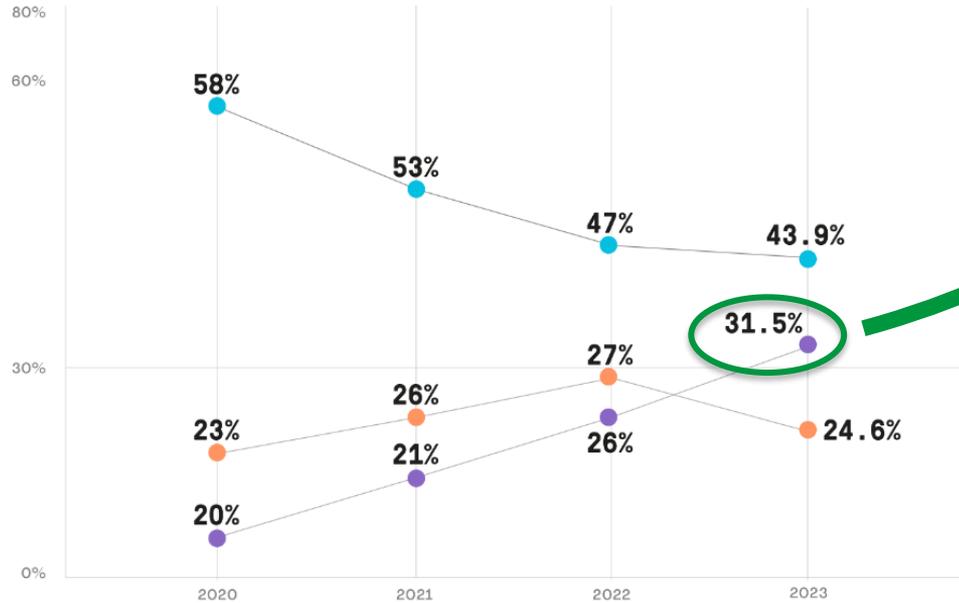
Patrick Steyaert
Discovery Kanban



Steve Tendon
TameFlow Kanban



VORWEG: KANBAN ERSETZT NICHT DAS TRADITIONELLE PROJEKTMANAGEMENT!



Percentage of respondents who report using each approach always or often (on a 5-point scale) in their practice. Respondents can report using more than one approach with this higher level of frequency.

Source: PMI Annual Global Survey on Project Management 2020, 2021, 2022, and 2023

● Predictive ● Hybrid ● Agile



**STARTE MIT DEM WAS DU
GERADE TUST!**

3 SCHLÜSSELFAKTOREN ZUM START



**JOSEP LLUIS
GRAU RODRIGUEZ**

Plant Manager

**BASF Tamol
Cluster**

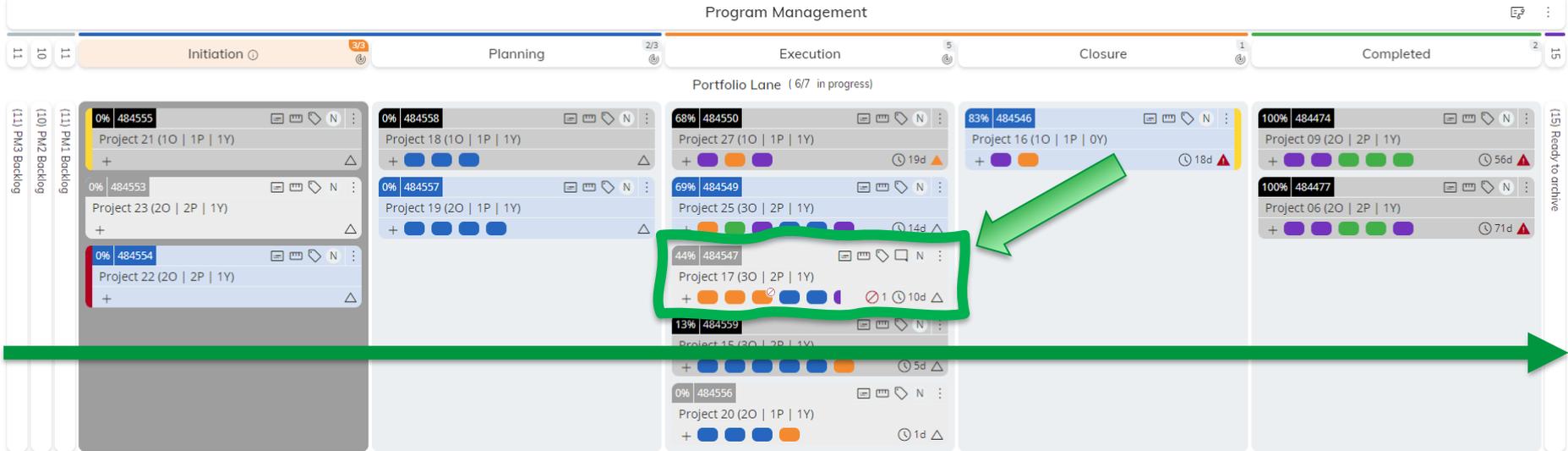


**VISUALISIERE DEN FLUSS
DER ARBEIT**

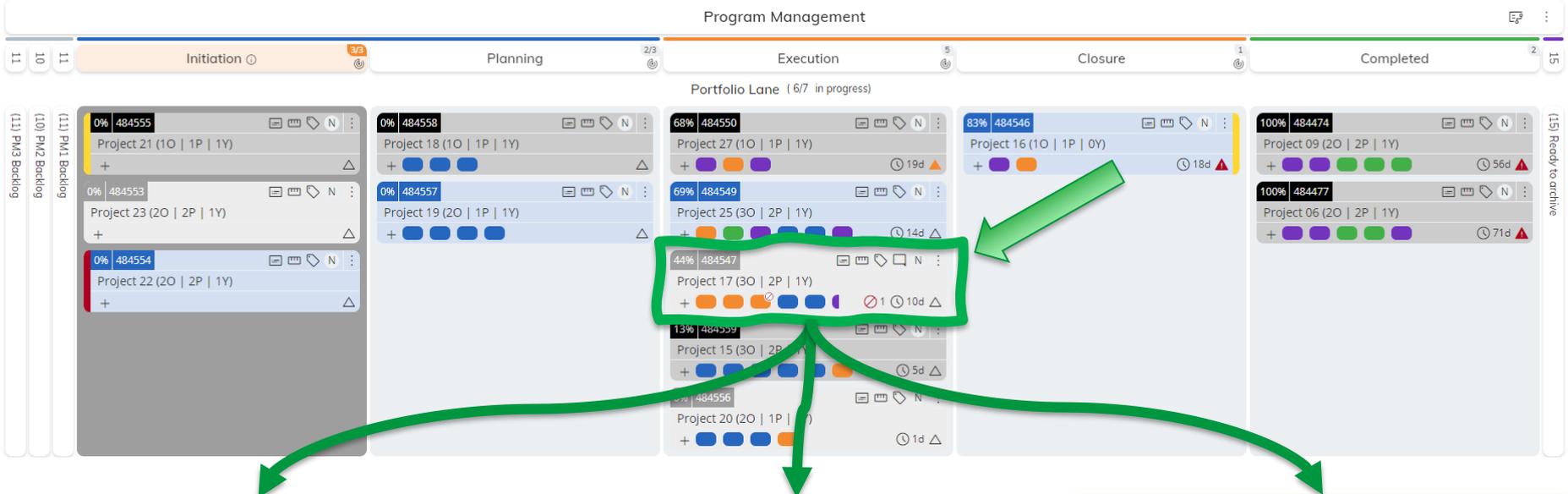
DIE ARBEIT SELBST IST UNSICHTBAR



MACHE DIE ARBEIT UND DEN FLUSS SICHTBAR



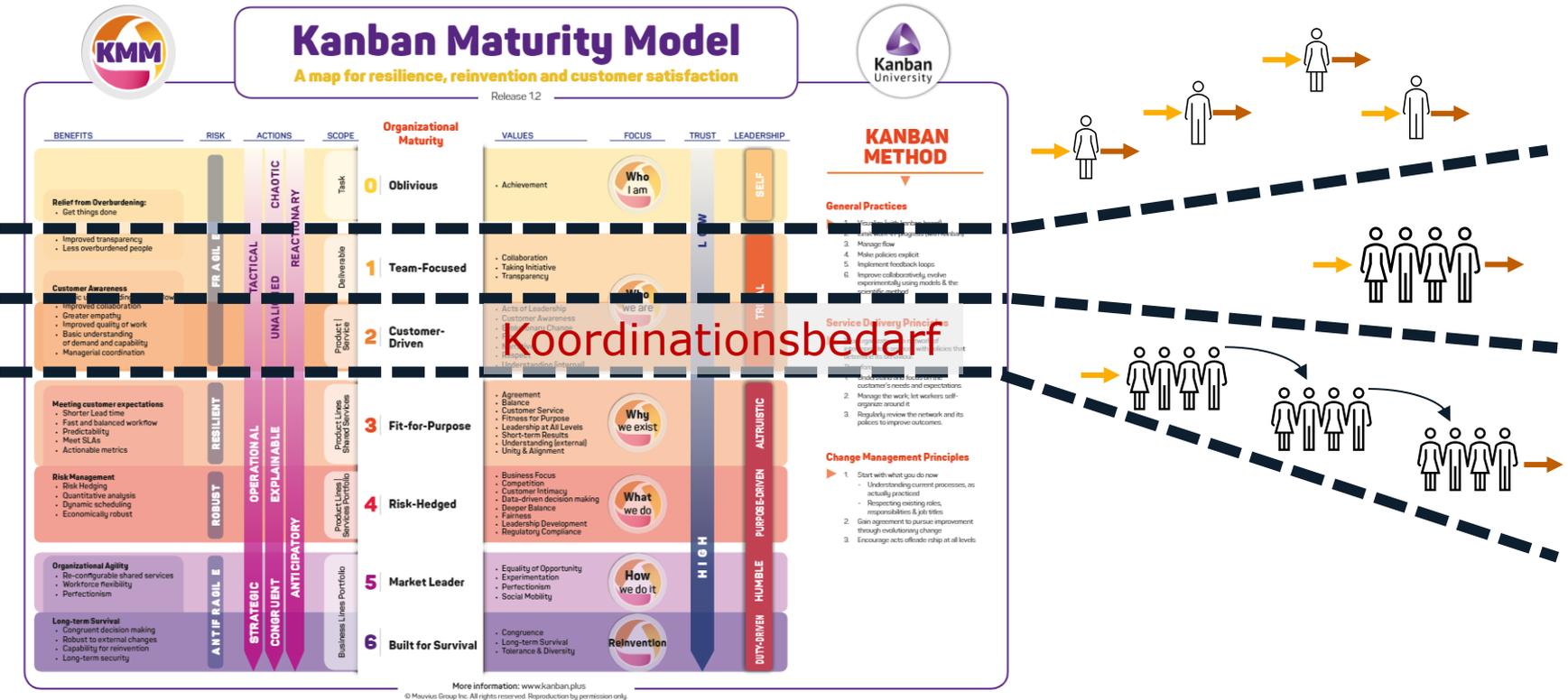
MACH DIE ARBEIT UND DEN FLUSS SICHTBAR



Der Status aller Projekte verändert sich in Echtzeit!



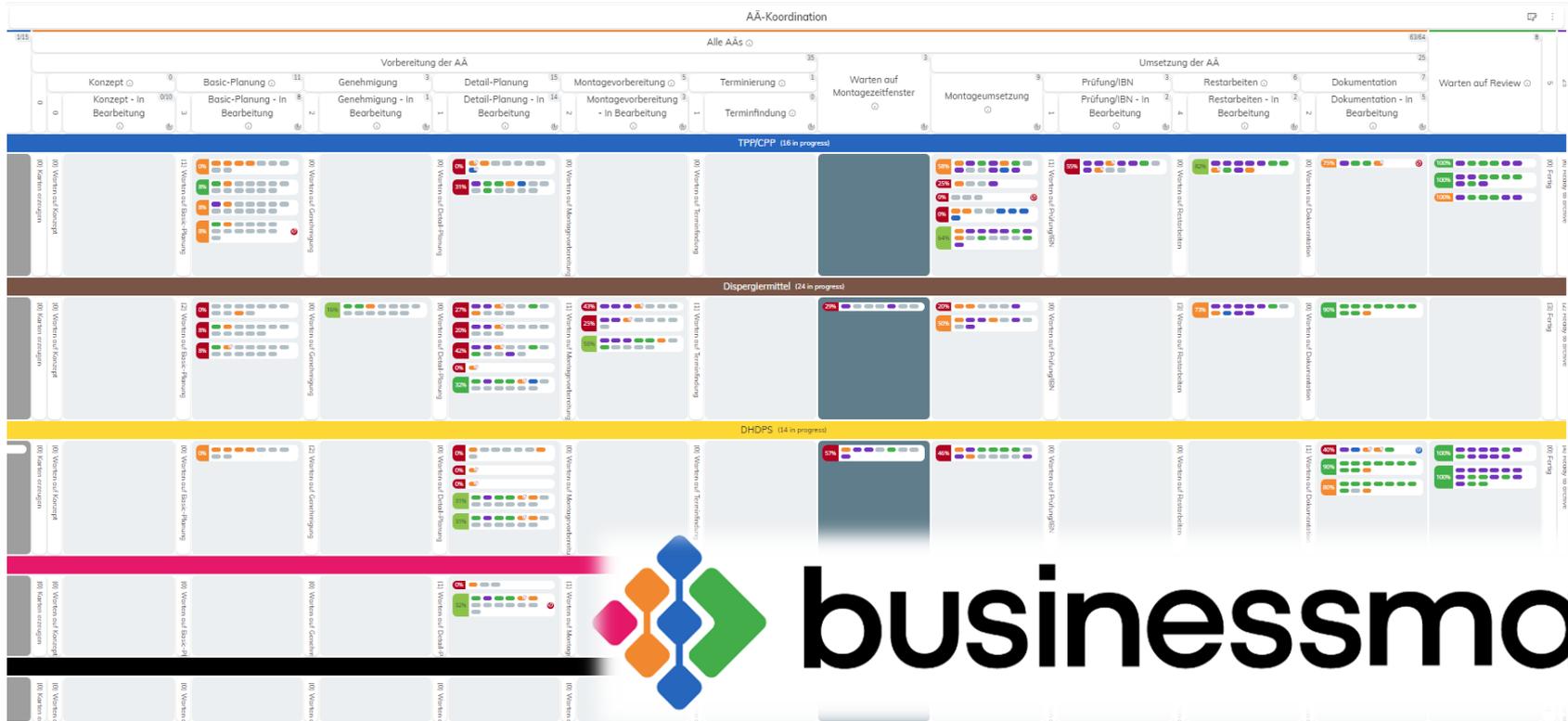
FOKUS AUF KOORDINATION



More information: www.kanban.plus
 © Mavvus Group Inc. All rights reserved. Reproduction by permission only.



WÄHLE ZU BEGINN EIN (GUTES) TOOL



VERLIER DICH NICHT IN DER PLANUNG. LEG LOS!

KANBAN BOOTCAMP WEEKLY TOPICS FOR 8 WEEKS

Go Live!



1. Getting Started



2. Basics & Simulation



3. Analysis & Design



4. Kanbanize Design



5. Going Live



6. Focus



7. Meetings & Metrics



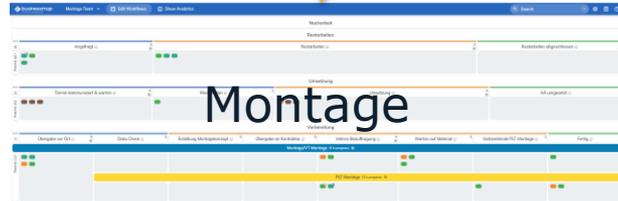
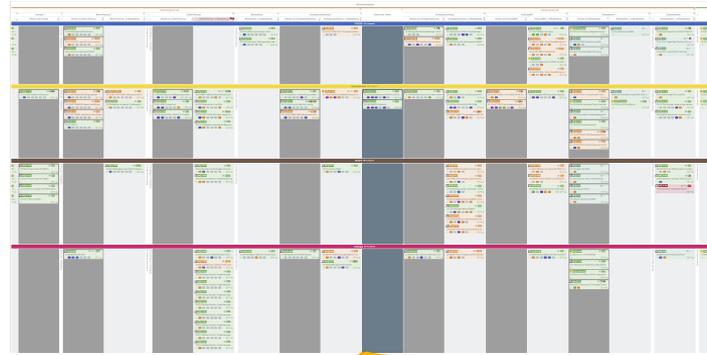
8. Wrap Up



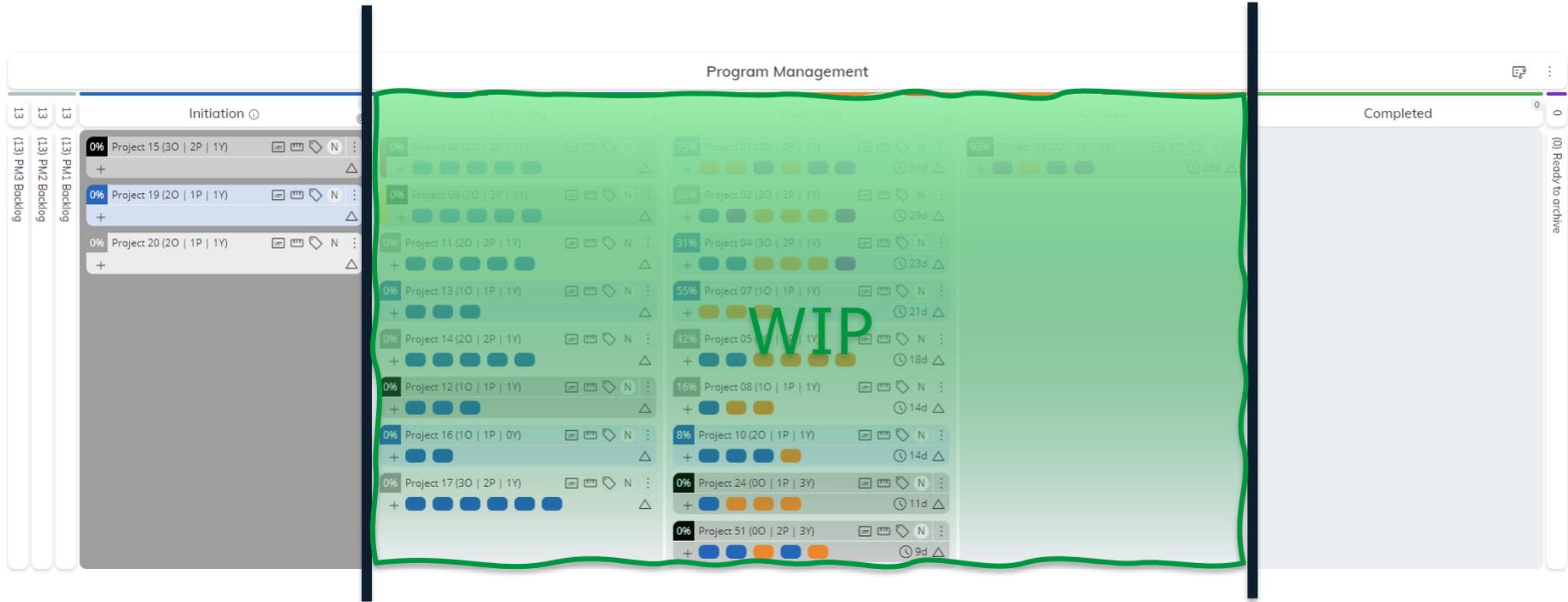
ERLEBE FLOW MIT EINER SIMULATION



BEISPIEL: BASF ANLAGENÄNDERUNGEN



KEINE ÜBERRASCHUNG: KEIN FLOW UND ZU VIEL WORK IN PROGRESS / PROCESS



BASF: JANUAR 2024





OLIV PLACE
In The Heart of the City
CALL 0917.0.9.1674
THAILAND'S LUXURY LIFESTYLE
TOWER 2, 3, 4, 5
DR



Alabang

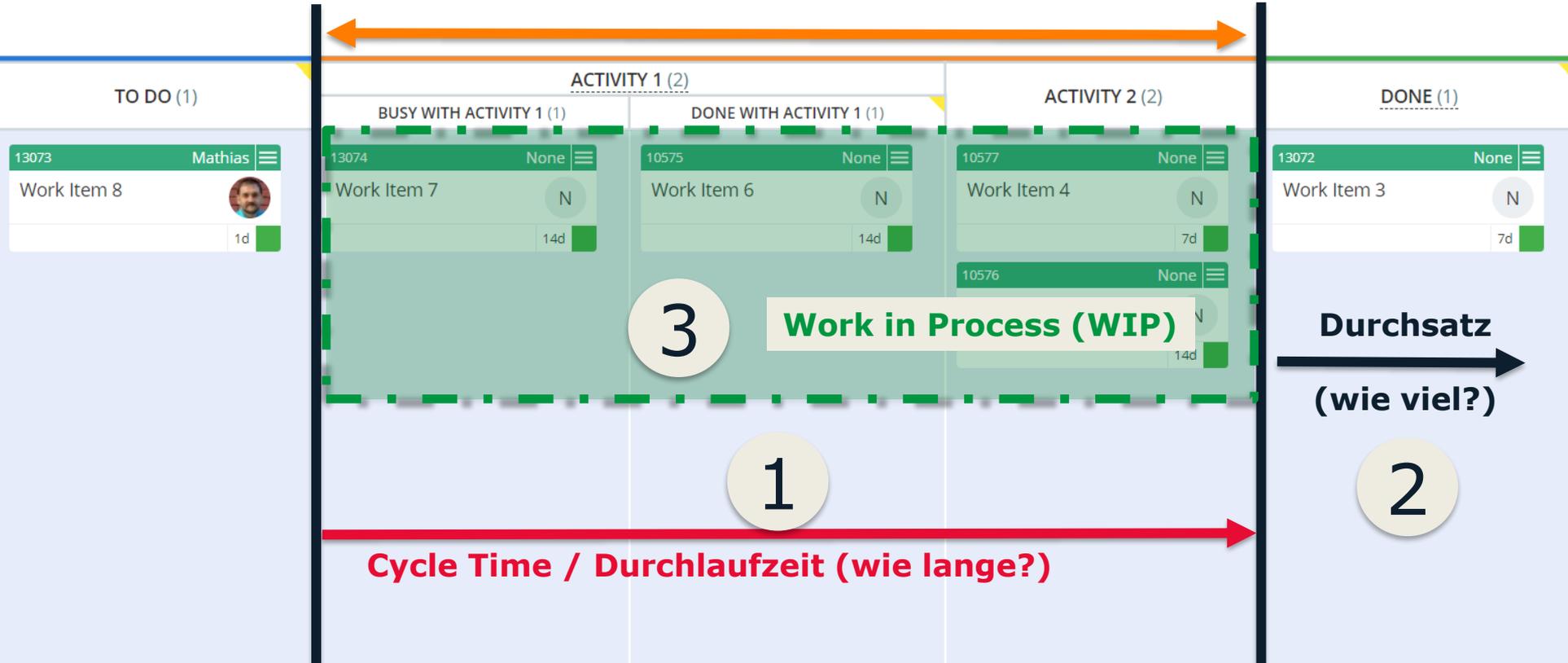
CITY HOMES
HILL TOP
HOLLOW LANE

CITY HOMES
HILL TOP
HOLLOW LANE

BEINO MOTOR CO

LIMITIERE DEN WORK IN PROCESS (WIP)

MANAGE DAS SYSTEM, NICHT DIE ARBEITSPAKETE ODER GAR DIE INDIVIDUEN



LITTLE'S LAW

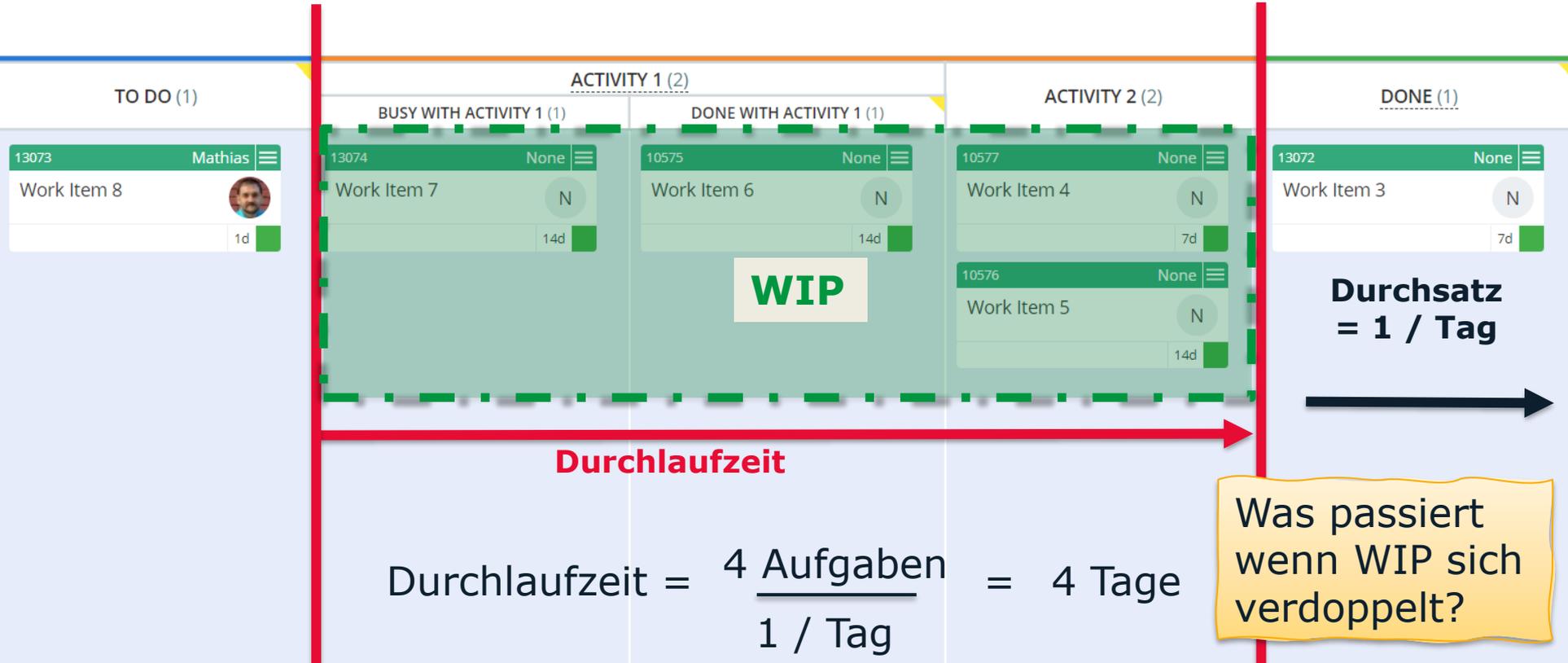
$$\overset{1}{\cancel{\emptyset}} \text{ Durch-} \\ \text{laufszeit} = \frac{\overset{3}{\cancel{\emptyset}} \text{ WIP} *}{\underset{2}{\cancel{\emptyset}} \text{ Durchsatz}}$$

* In einem stabilen System



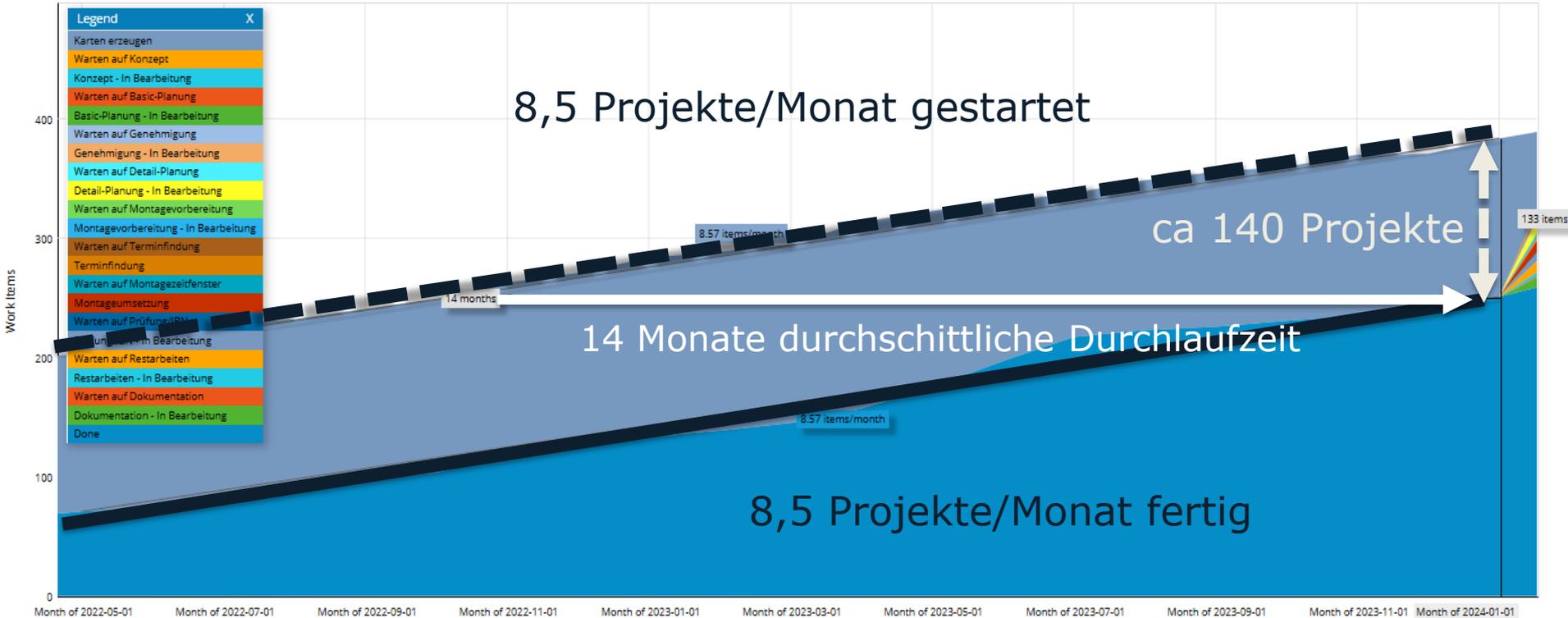
EIN BEISPIEL VON LITTLE'S LAW

$$\text{Durchlaufzeit} = \frac{\text{WIP}}{\text{Durchsatz}}$$

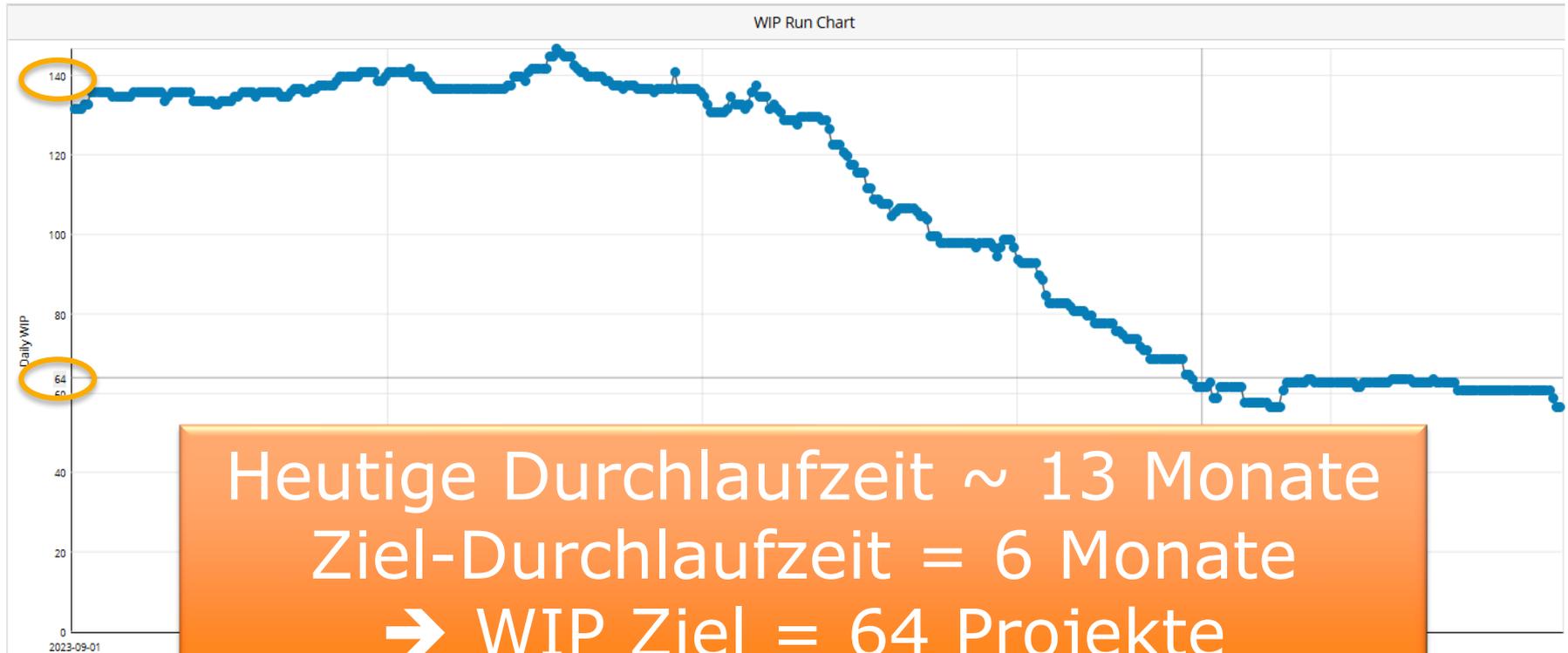


VERBESSERN MIT DATEN – BASF “CFD”

Cumulative Flow Diagram

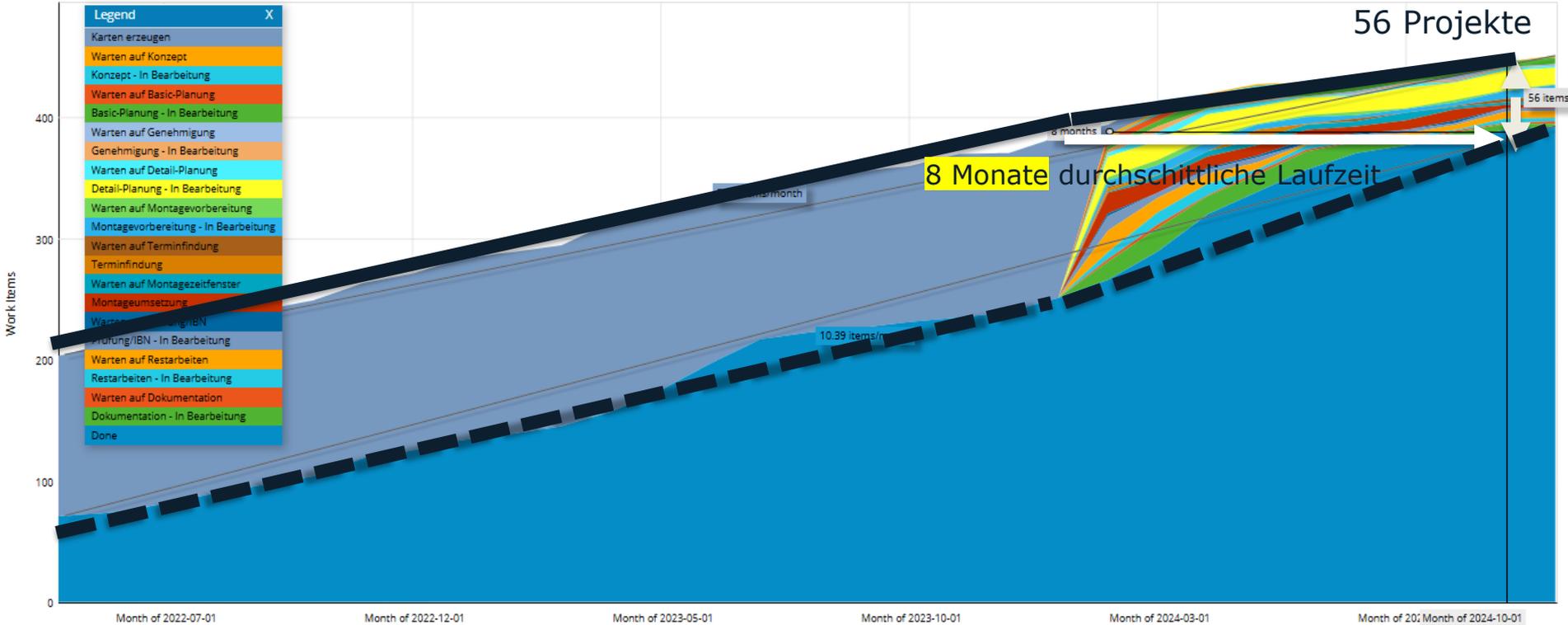


WIP RUNCHART



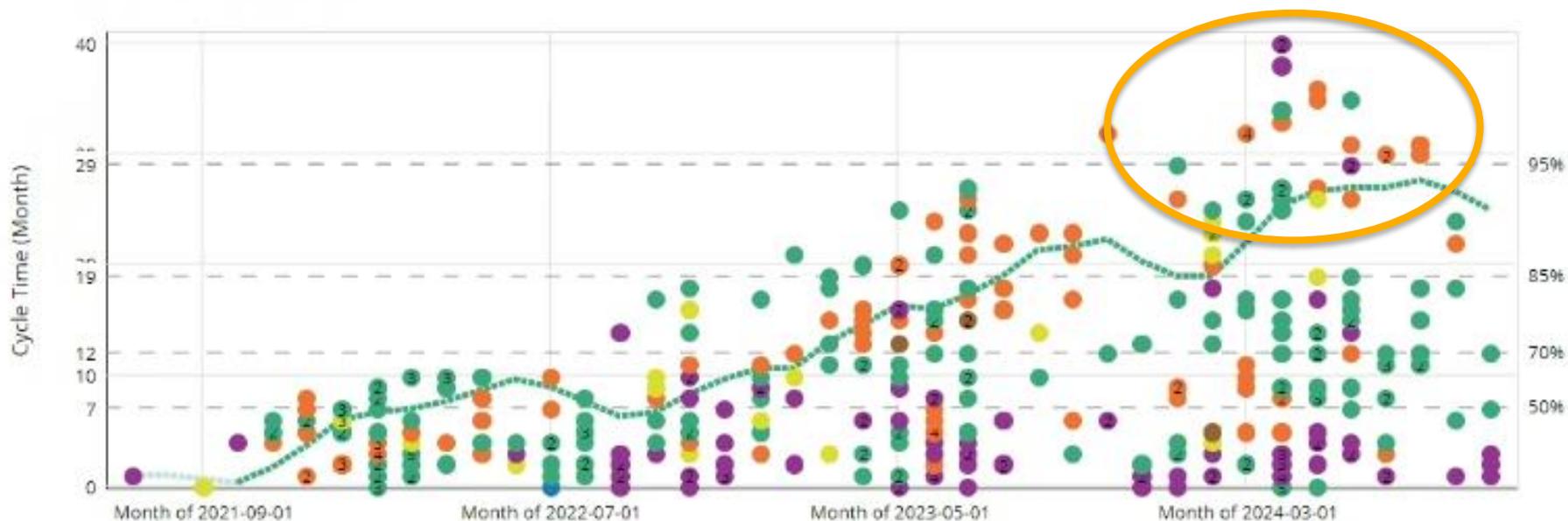
NACH 6 MONATEN

Cumulative Flow Diagram

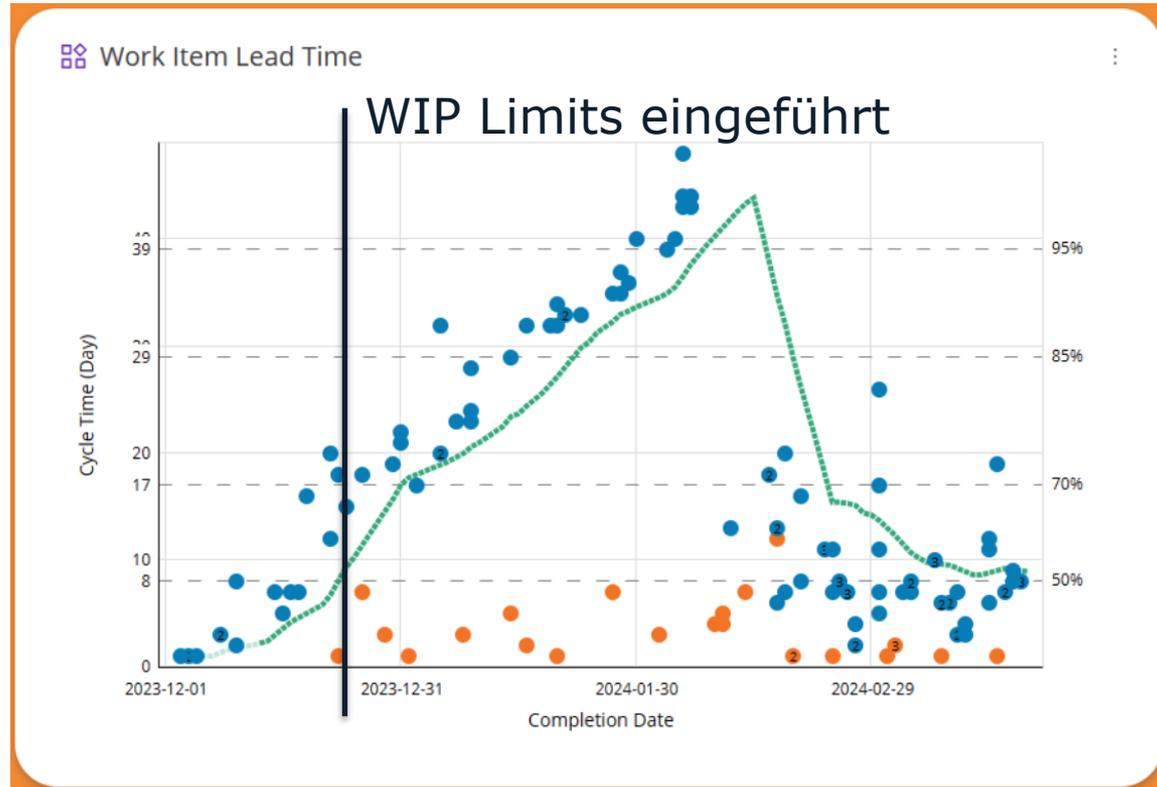


CYCLE TIME SCATTER PLOT

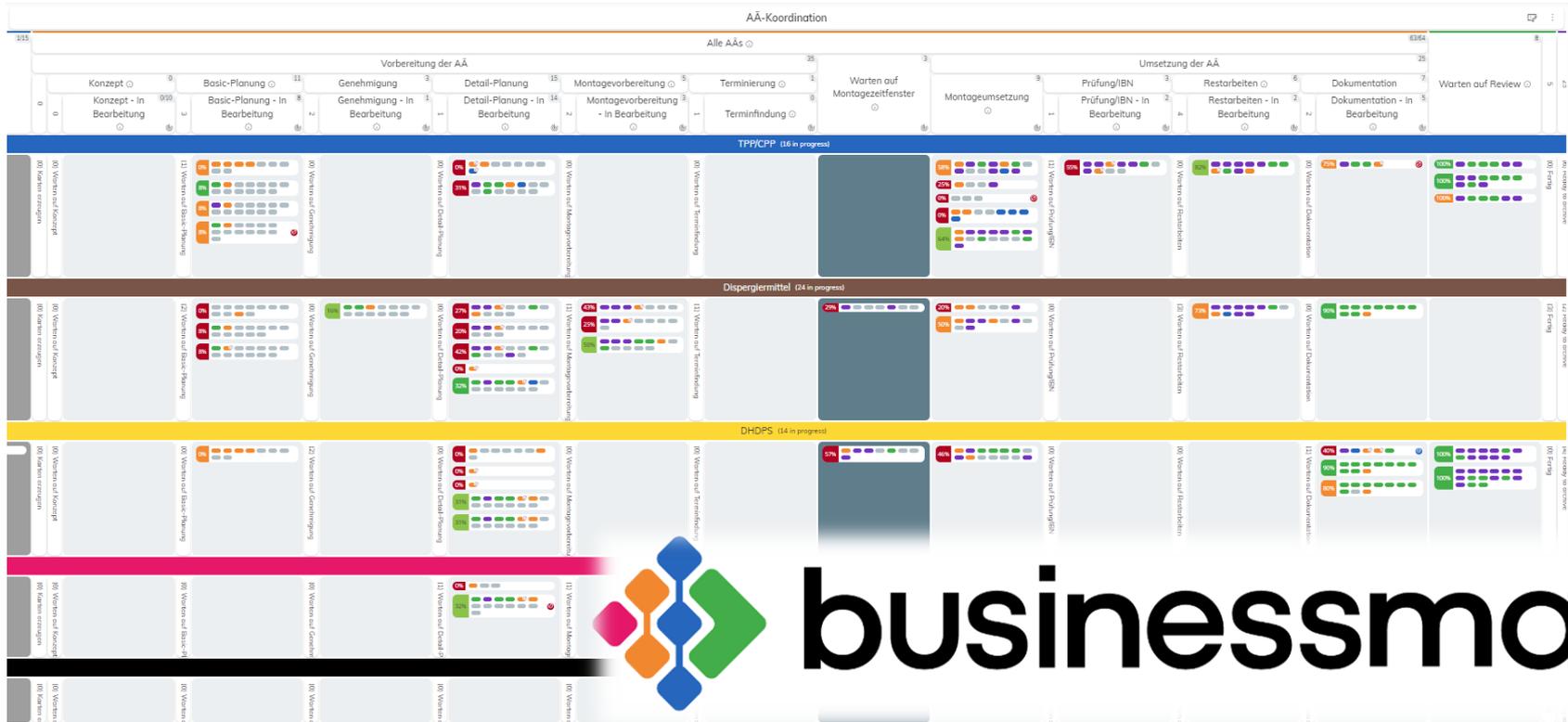
🗄️ Cycle Time Scatterplot



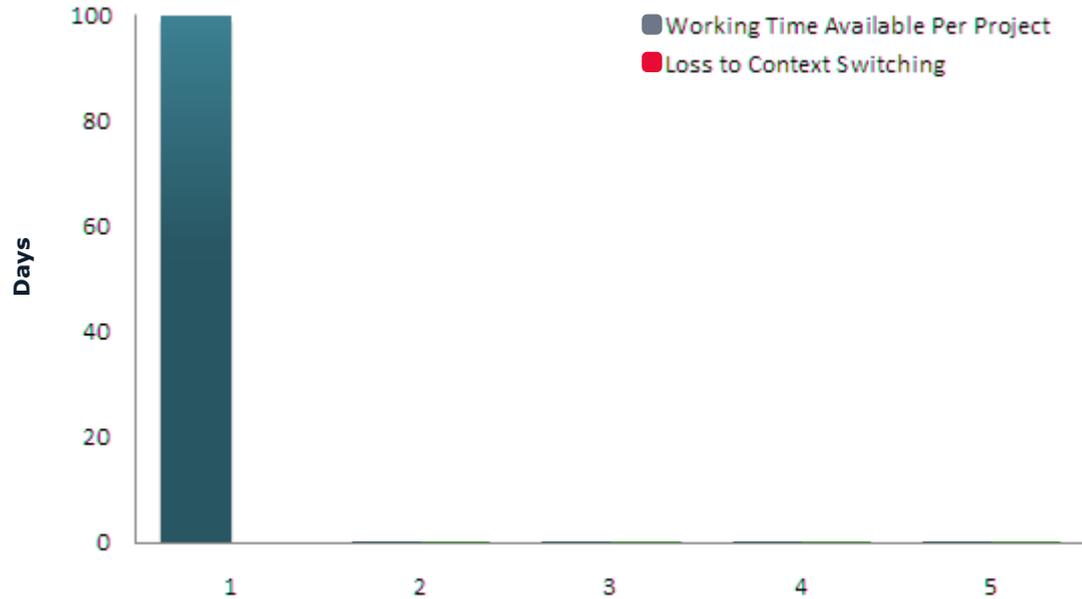
SIMULATION



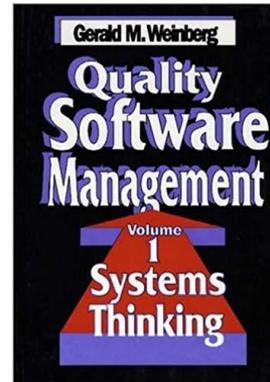
WÄHLE ZU BEGINN EIN (GUTES) TOOL



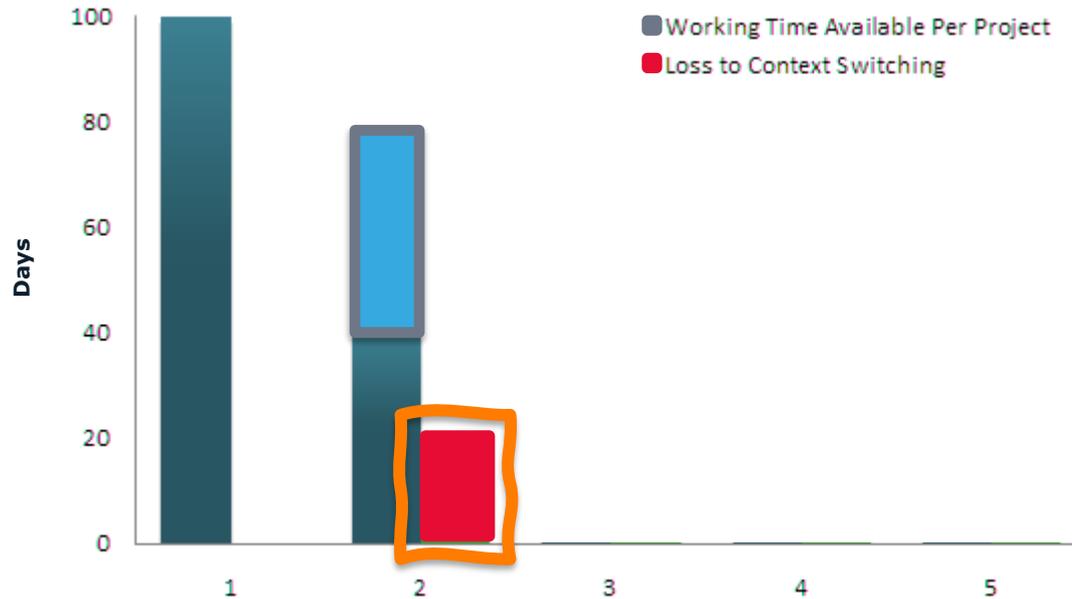
DER EFFEKT VON MULTITASKING



100					Dauer (in Tagen)
0					Multitasking Wartezeit
0					Kontextwechsel Wartezeit



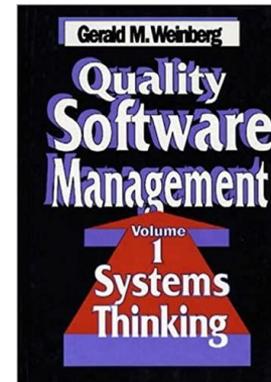
DER EFFEKT VON MULTITASKING



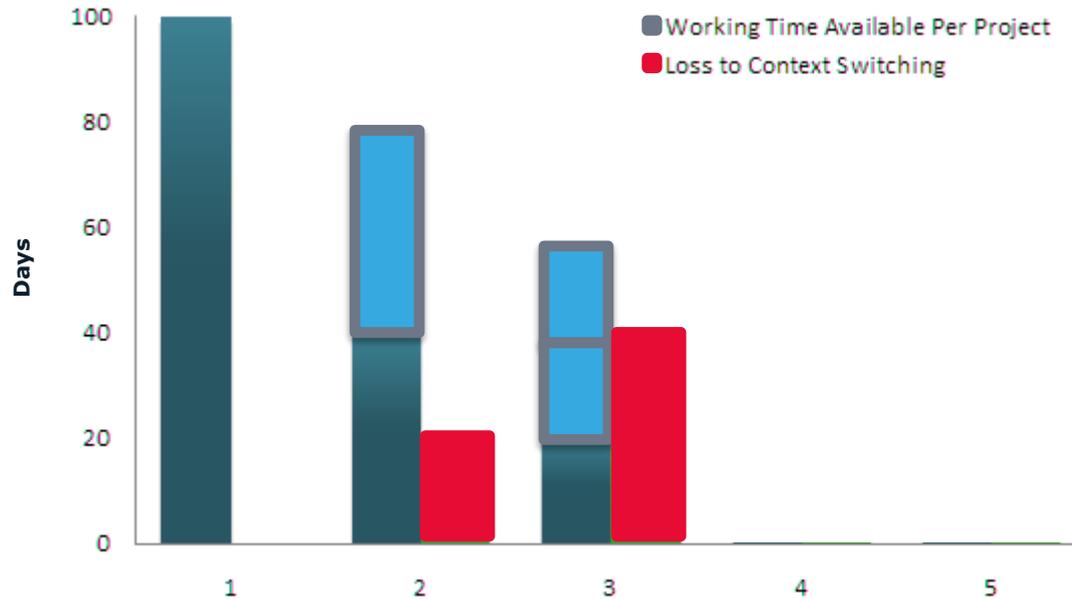
Kontextwechsel Wartezeit:

- Einrichtungszeit
- Synchronisationszeit
- Koordinationszeit
- Ablenkungen
- Nacharbeit & Scopeänderungen

100	250				Dauer (in Tagen)
0	100				Multitasking Wartezeit
0	50				Kontextwechsel Wartezeit



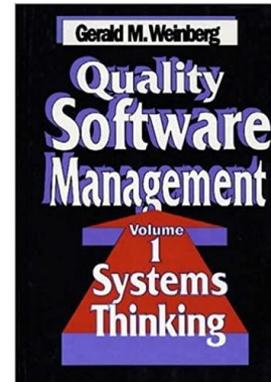
DER EFFEKT VON MULTITASKING



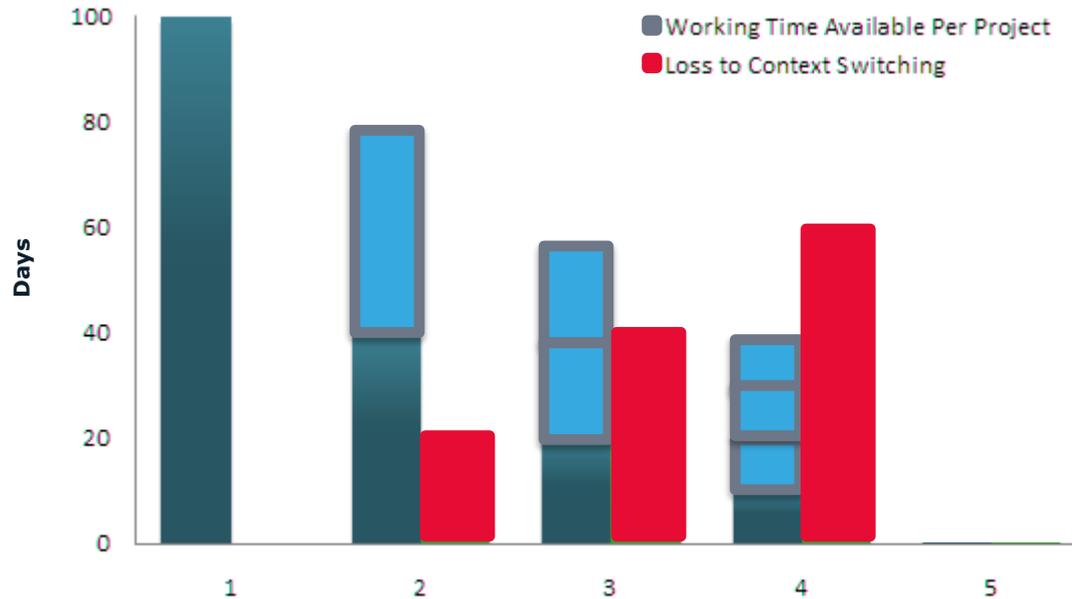
Kontextwechsel Wartezeit:

- Einrichtungszeit
- Synchronisationszeit
- Koordinationszeit
- Ablenkungen
- Nacharbeit & Scopeänderungen

100	250	500			Dauer (in Tagen)
0	100	200			Multitasking Wartezeit
0	50	200			Kontextwechsel Wartezeit



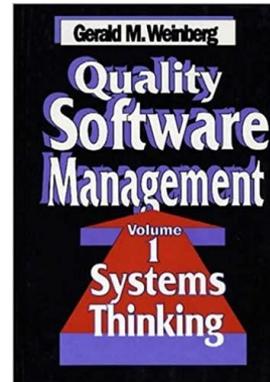
DER EFFEKT VON MULTITASKING



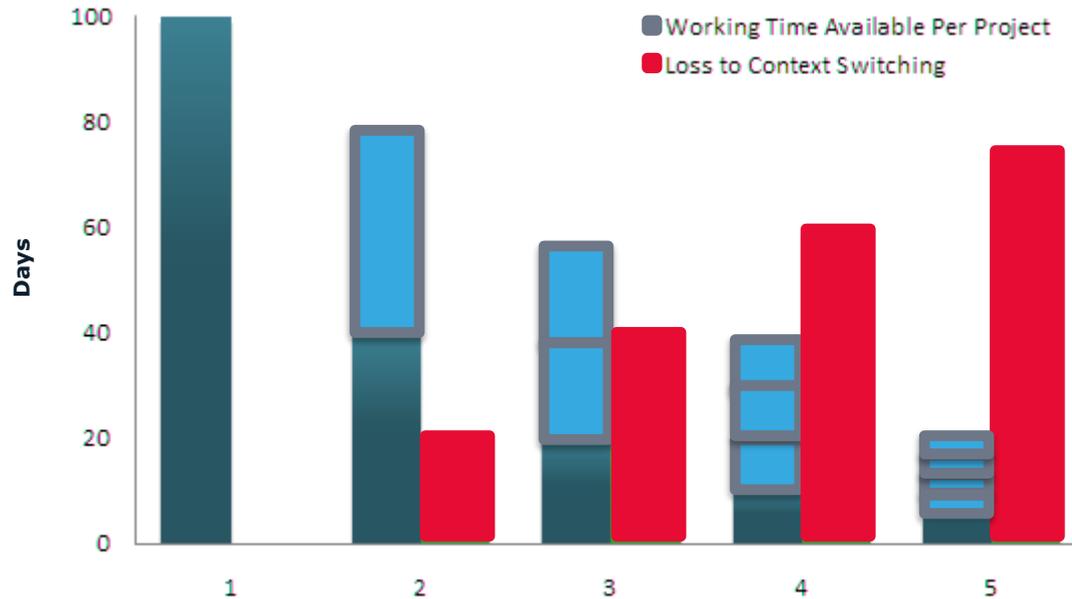
Kontextwechsel Wartezeit:

- Einrichtungszeit
- Synchronisationszeit
- Koordinationszeit
- Ablenkungen
- Nacharbeit & Scopeänderungen

100	250	500	1000		Dauer (in Tagen)
0	100	200	300		Multitasking Wartezeit
0	50	200	600		Kontextwechsel Wartezeit

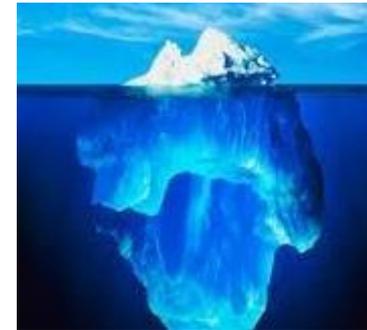


DER EFFEKT VON MULTITASKING

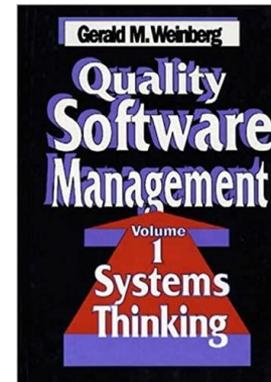


Kontextwechsel Wartezeit:

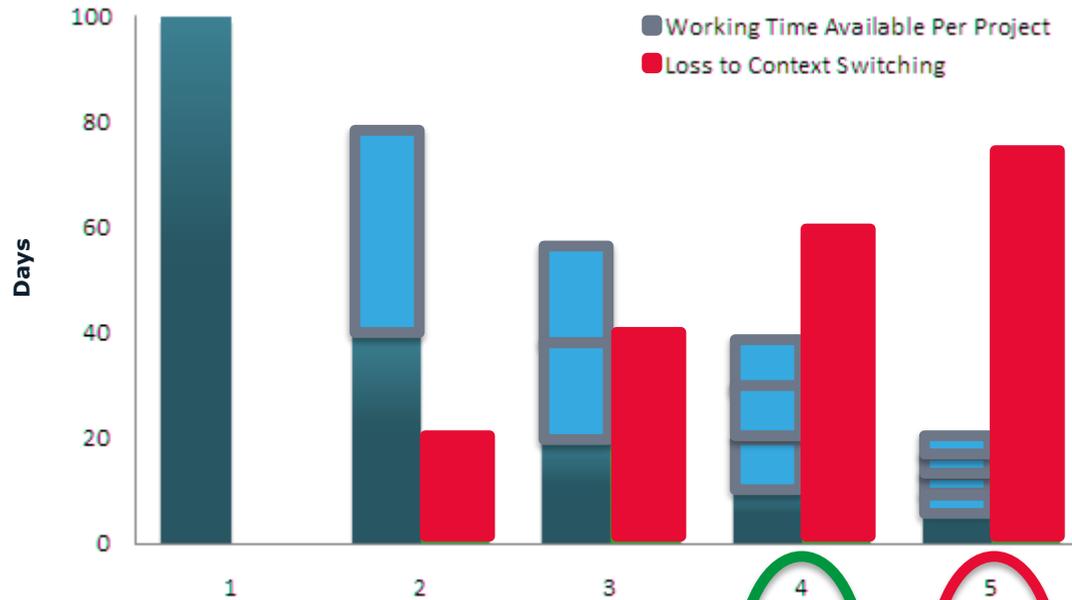
- Einrichtungszeit
- Synchronisationszeit
- Koordinationszeit
- Ablenkungen
- Nacharbeit & Scopeänderungen



100	250	500	1000	2500	Dauer (in Tagen)
0	100	200	300	400	Multitasking Wartezeit
0	50	200	600	2000	Kontextwechsel Wartezeit



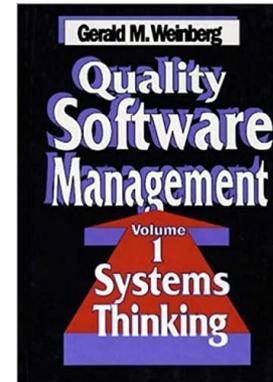
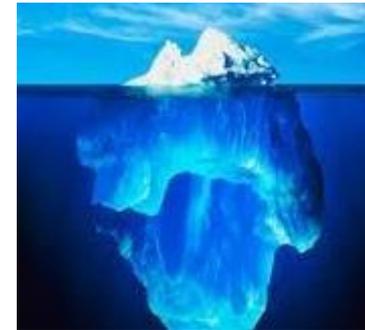
DER EFFEKT VON MULTITASKING



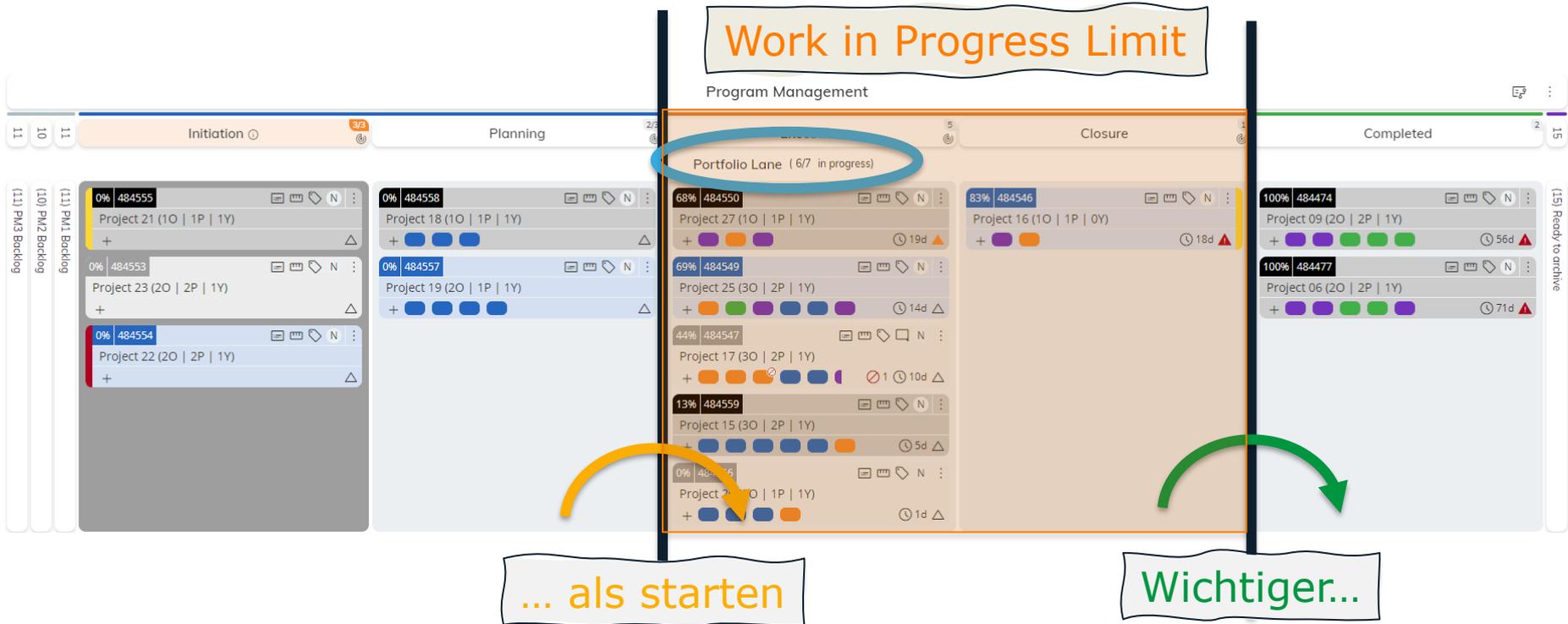
	1	2	3	4	5	
	100	250	500	1000	2500	Dauer (in Tagen)
	0	100	200	300	400	Multitasking Wartezeit
	0	50	200	600	2000	Kontextwechsel Wartezeit

Kontextwechsel Wartezeit:

- Einrichtungszeit
- Synchronisationszeit
- Koordinationszeit
- Ablenkungen
- Nacharbeit & Scopeänderungen



MINDSETVERÄNDERUNG!!



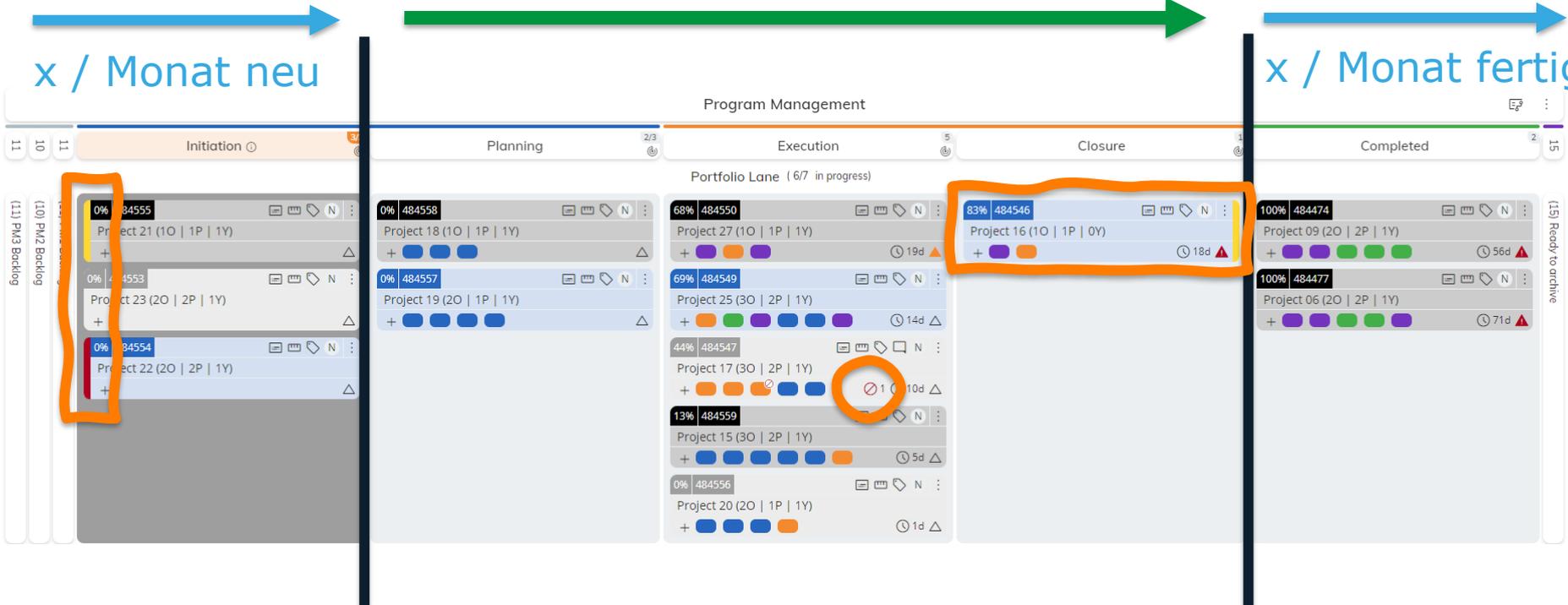


MANAGE FLOW

DIE LÖSUNG: MANAGE DEN FLOW (HOLISTISCH)

x / Monat neu

x / Monat fertig



Wir reagieren auf Flow-Probleme



WANN WIRD DIESES PROJEKT FERTIG?

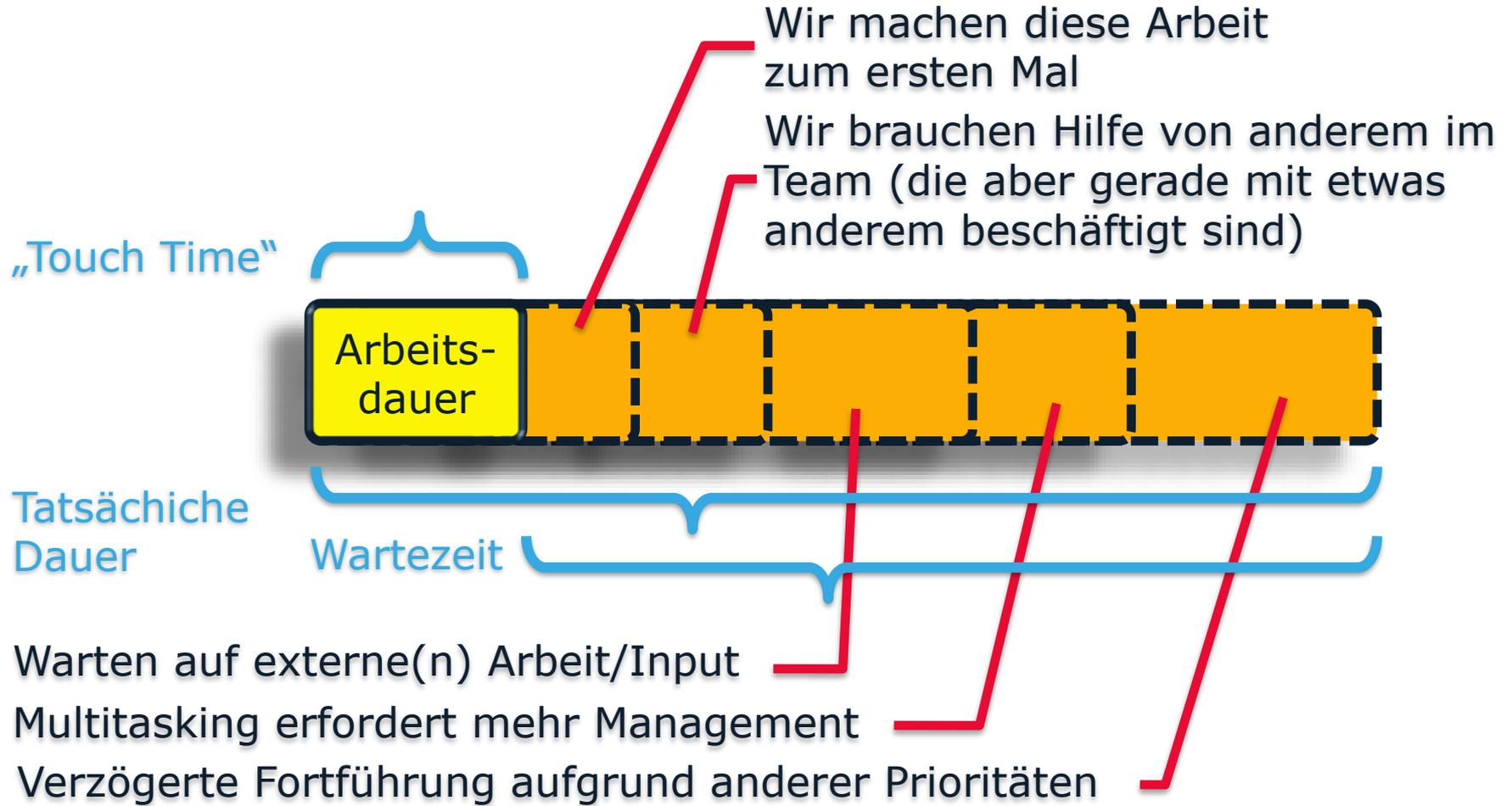
Aufwandsschätzung in Tagen



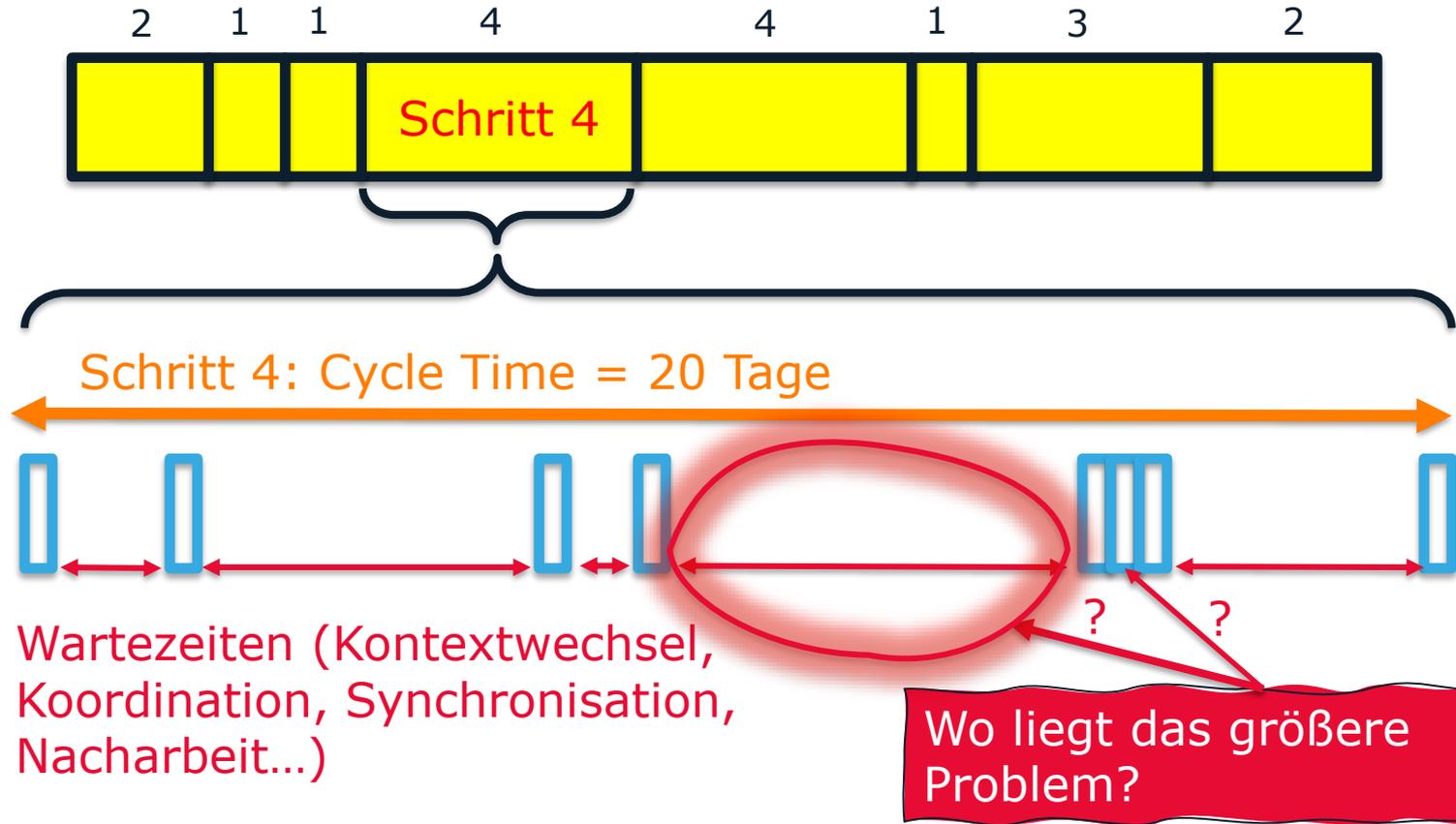
Geschätzte Arbeitszeit: 18 Arbeitstage

„Guesstimate: 27 Arbeitstage?“

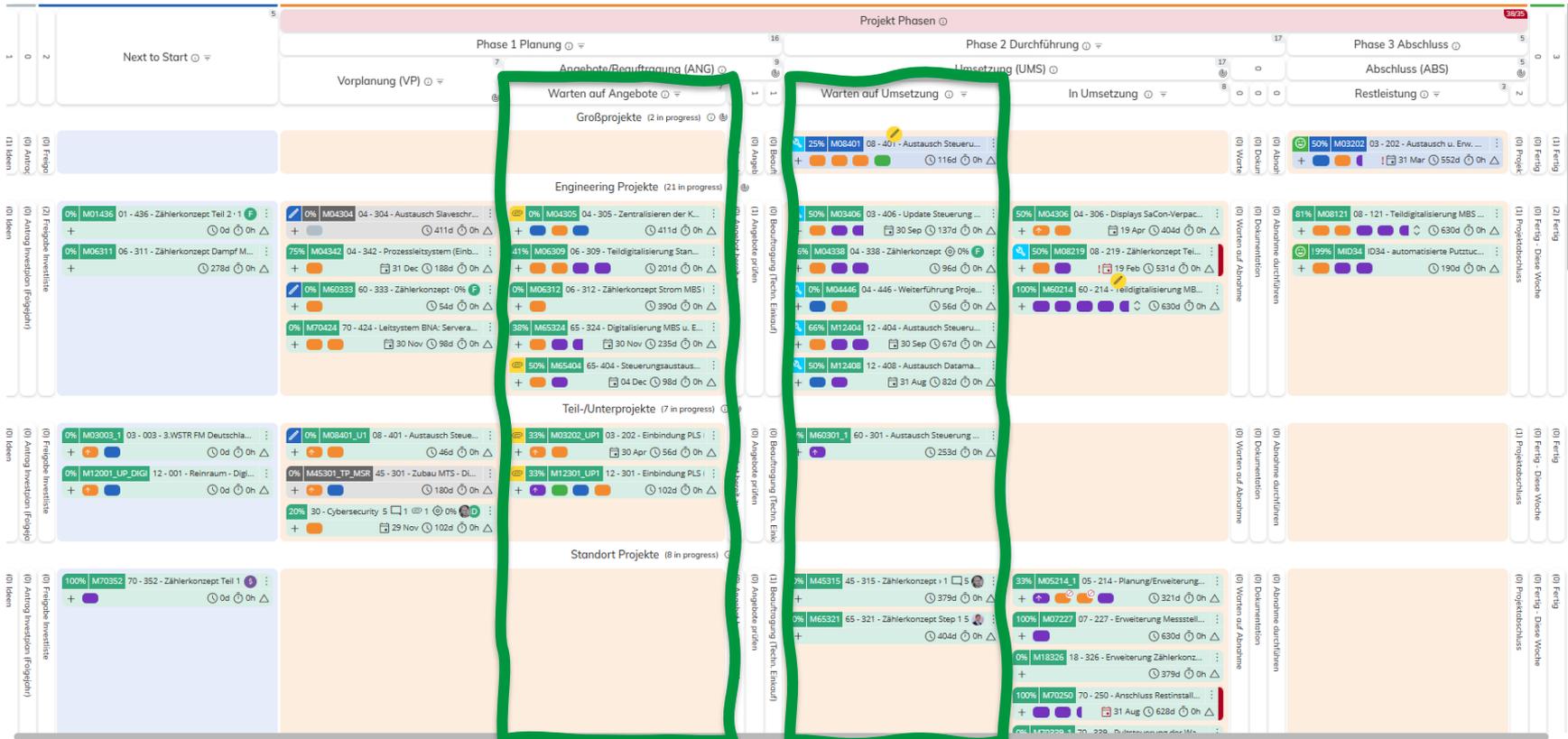




ARBEITSAUFWAND IST NICHT CYCLE TIME!

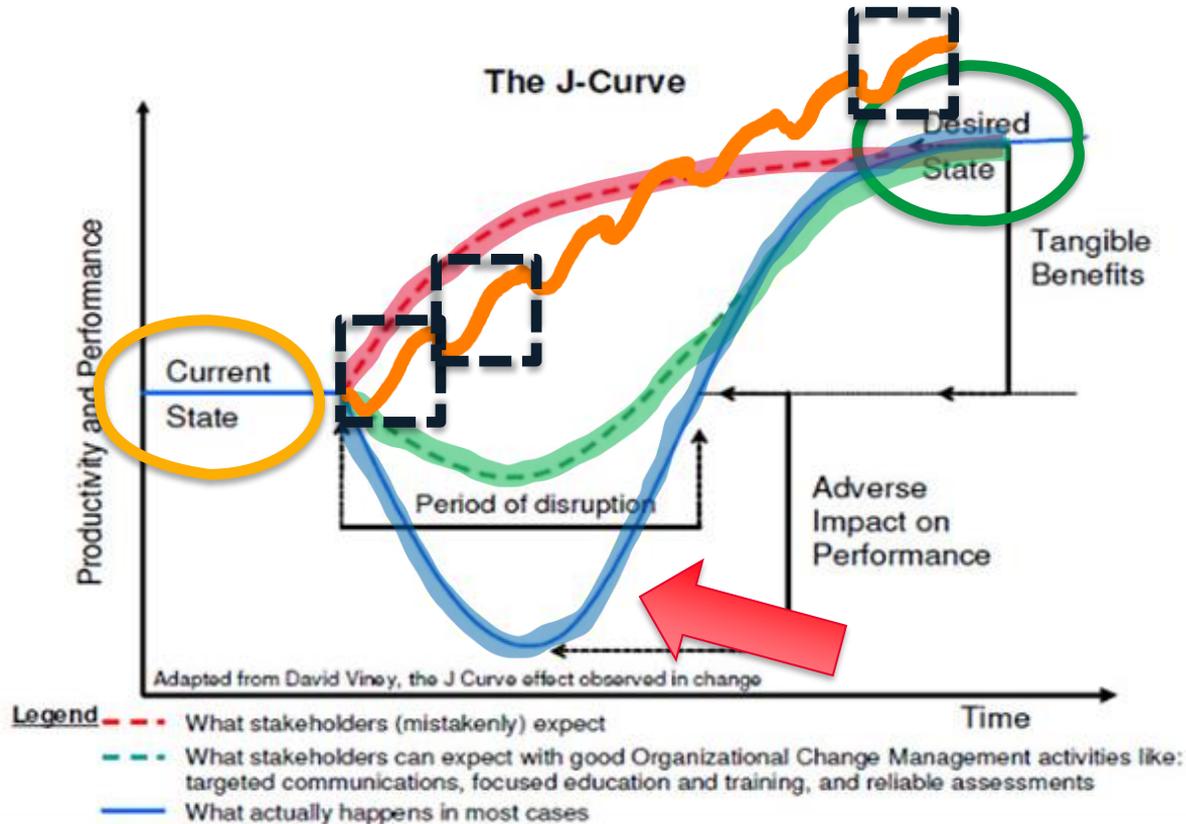


EIN ECHTES KANBAN BOARD

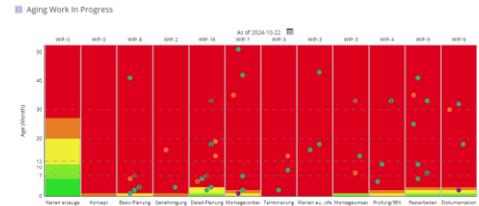
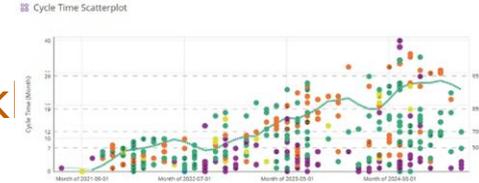
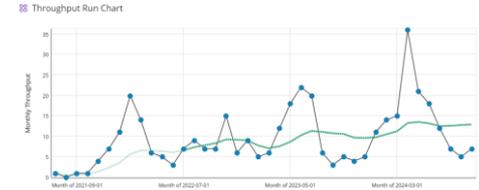
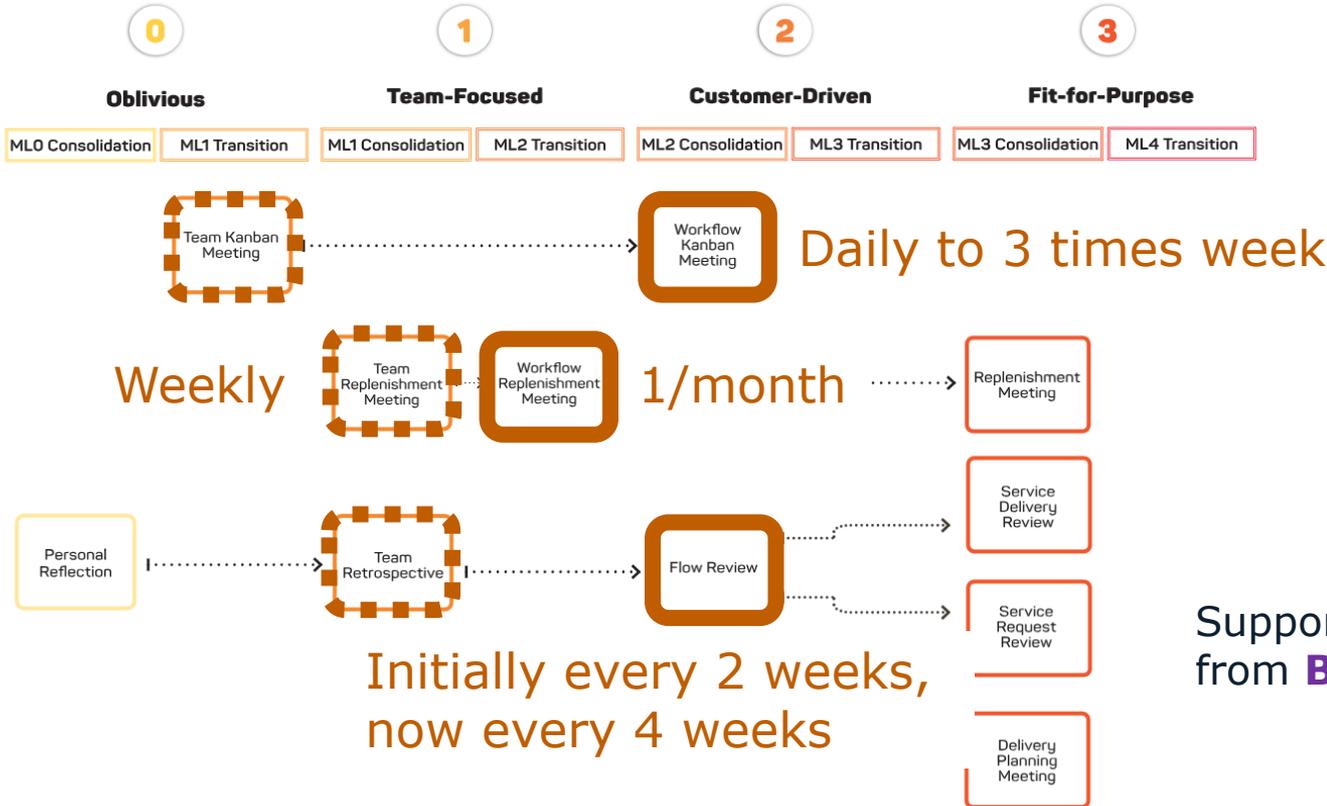


**ETABLIERE EINEN
KONTINUIERLICHEN
VERBESSERUNGSPROZESS**

VERMEIDE DEN BIG-BANG CHANGE



KANBAN KADENZEN / MEETINGS

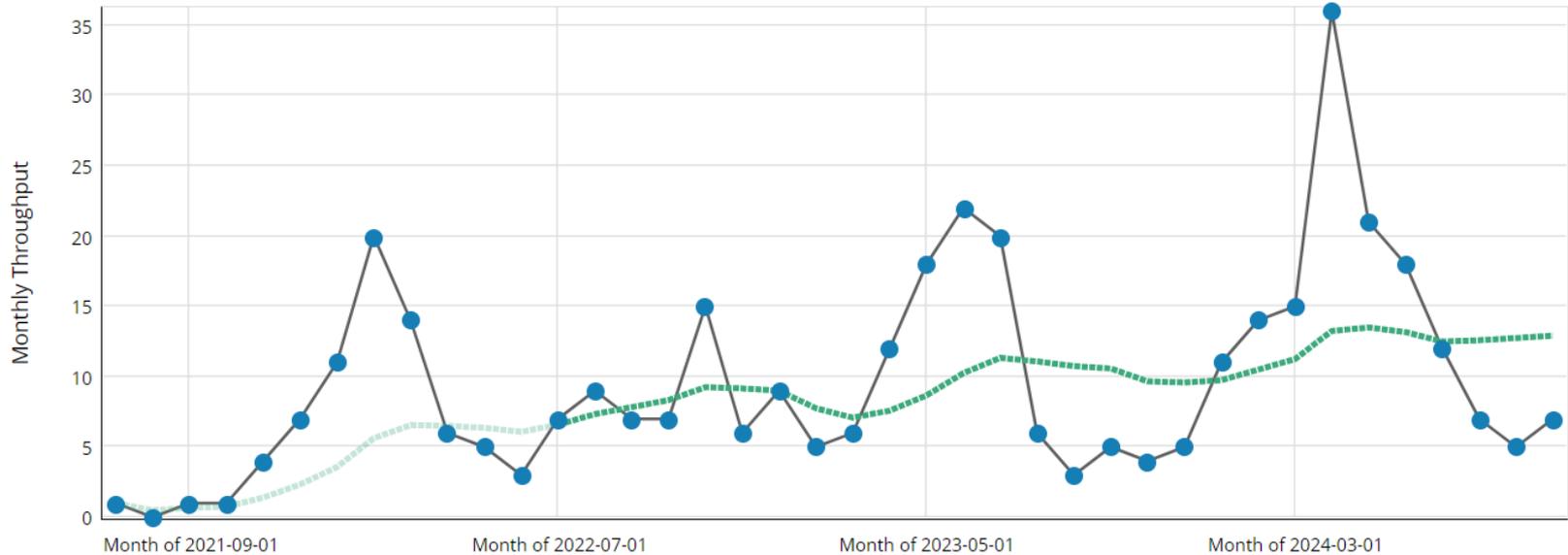


Supported by flow metrics from **Businessmap**



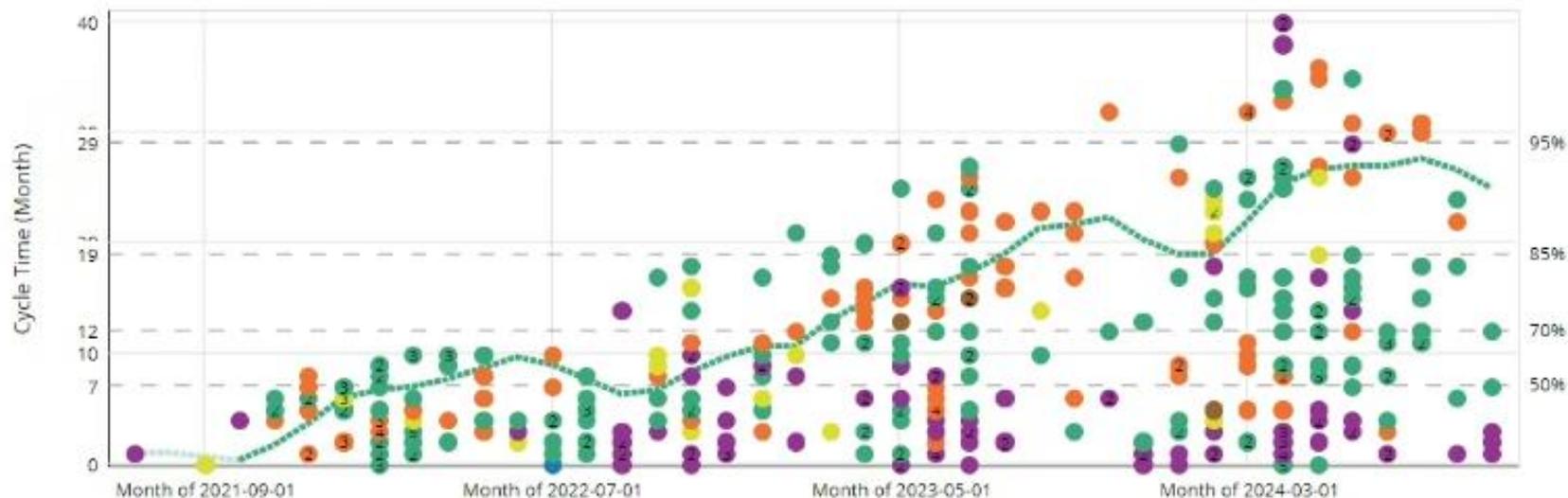
BASF – “WIR BEKOMMEN MEHR GESCHAFFT”

Throughput Run Chart



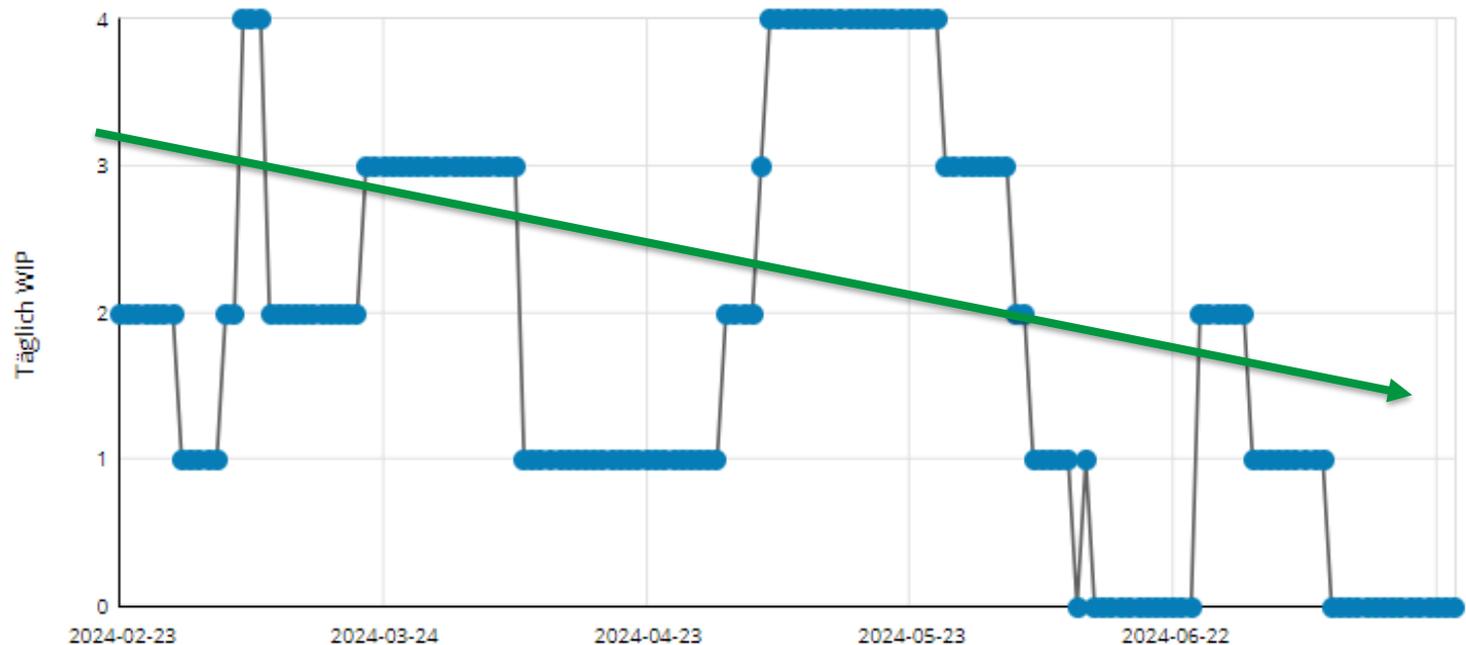
BASF – “WIR WERDEN ZUVERLÄSSIG”

🗄️ Cycle Time Scatterplot



BASF – “WENIGER NACHARBEIT”

WIP Run Chart - AÄ - Nacharbeit



BASF – KANBAN MATURITY LEVEL 0 - 2



BASF – WAS SAGT DAS TEAM NACH 8 MONATEN?

Ich habe jetzt ein klares Verständnis
des gesamten Prozesses

Die Kollegen helfen mir, wenn ich ein
Problem habe.

Deutlich bessere Kommunikation

Bessere Übersicht

Probleme im Prozess sind sichtbar
und können gelöst werden

Bessere Organisation

Weniger of Silo-Mentalität



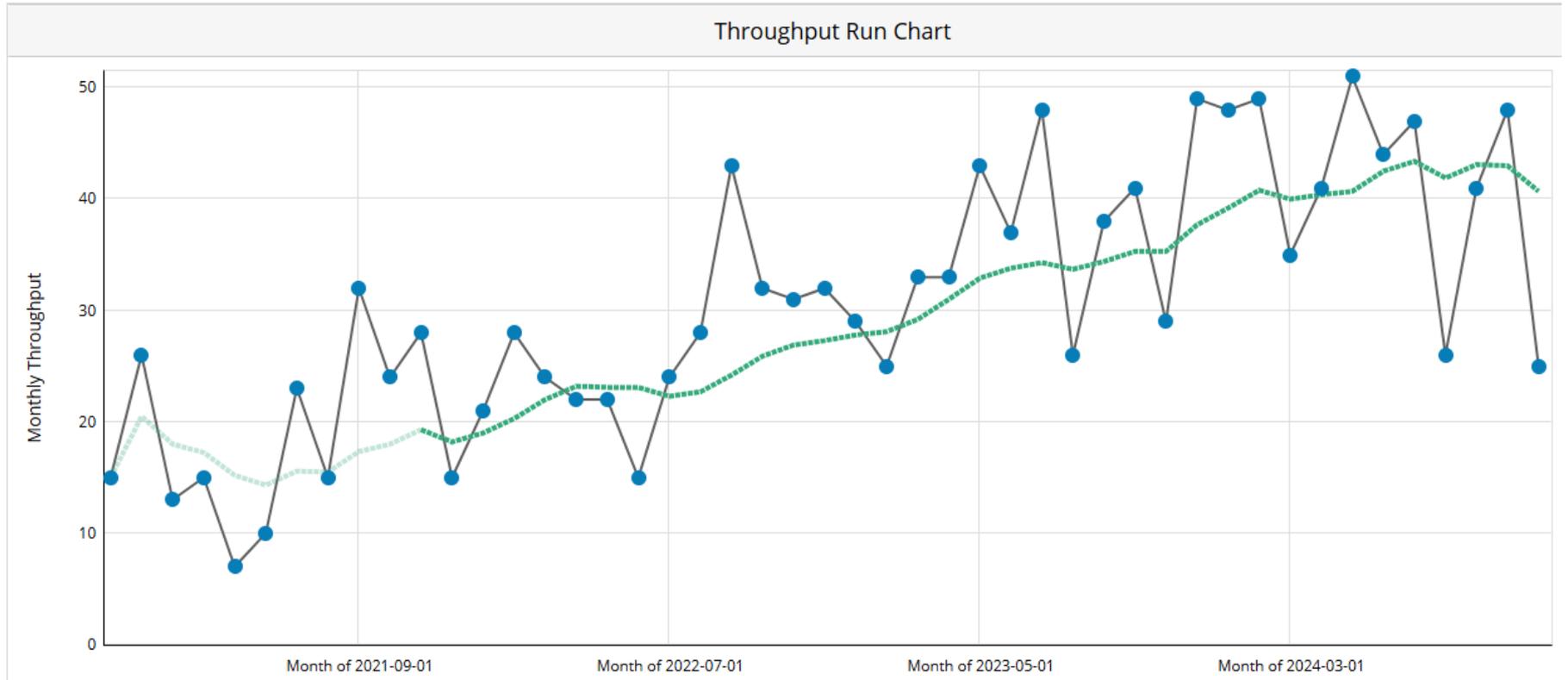
TDK- LAMBDA – NACH KNAPP 4 JAHREN



**Produktentwicklungsprozess
von 36 auf 24 Monate reduziert
(Ziel 18 Monate im nächsten Jahr)**



TDK – KONTINUIERLICHE VERBESSERUNG



TDK-LAMBDA ~18 MONATE NACH DEM START



**MATTHIAS ESCHLE-
REINOLD**

President of the Board
of Directors

**TDK-Lambda
Switzerland SA**



*Businessmap – vormals Kanbanize





**KANN DAS AUCH FÜR UNS
FUNKTIONIEREN?**

IT PROJEKTE IN EINEM MITTELSTANDS- UNTERNEHMEN MIT 4 IT-LERN

**Seit 6 Monaten nicht ein
einziges Projekt fertig!**



- 2 Jahre Arbeit „in Progress“
- Alle Projekte gestoppt und einzeln wieder begonnen
- Nach 2 Wochen - 3 Projekte fertig
- Nach 2 Monaten - 8 Projekte fertig
- 10 Projekte nie wieder angefangen!



EINIGE ANDERE ERFOLGSBEISPIELE UNSERER KUNDEN

- IT Support Team: Nachhaltige Verdopplung des Teamdurchsatzes in nur 3 Tagen
- Verkauf von Semesterkursen an einer privaten Uni: Durchlaufzeit von Anfrage bis Einschreibung als Student binnen 10 Wochen von 49 auf 4 Tage reduziert
- Farbpigmente: Chemischer R&D Prozess für ein neues Produkt dauert 4 Jahre statt der Industrienorm von ca. 12 Jahren
→ 16 statt 8 Jahre nutzbare Patentlaufzeit!!



BUSINESSMAP CASE STUDY



Die letzten 8 Wochen waren für uns eine Reise von "... nicht wirklich überzeugt, dass Kanban besser sein wird als das, was wir bereits haben..." bis hin zur völligen Begeisterung für diese neue Methode und sogar zur Diskussion darüber, wie wir andere Abteilungen überzeugen können, uns zu folgen.

RUSSEL GREFEN, Engineering Manager bei Aerosud, ein Tier 1 Boeing & Airbus Zulieferer, Südafrika, 2021



LINKS AUS DEM VORTRAG

www.xuviate.com/pmsummit24



FRAGEN?